

## 46. Altre informazioni

### COMPENSI AD AMMINISTRATORI E SINDACI

I compensi ad amministratori e sindaci di Pirelli & C. S.p.A. per lo svolgimento delle loro funzioni anche in altre imprese incluse nel consolidamento sono stati i seguenti:

(in migliaia di Euro)

	2008	2007
Amministratori	8.840	13.620
Sindaci	157	266
	<b>8.997</b>	<b>13.886</b>

### DIPENDENTI

Il numero medio, suddiviso per categorie, dei dipendenti delle imprese incluse nell'area di consolidamento è il seguente:

	2008	2007
Dirigenti e Impiegati	7.808	8.396
Operai	20.254	18.426
Lavoratori temporanei	3.438	3.958
	<b>31.500</b>	<b>30.780</b>

### COMPENSI ALLA SOCIETÀ DI REVISIONE

Il seguente prospetto, redatto ai sensi dell'art.149 - duodecies del regolamento emittenti Consob, evidenzia i corrispettivi di competenza dell'esercizio 2008 per i servizi di revisione e per quelli diversi dalla revisione, resi dalla Società di revisione Reconta Ernst & Young S.p.A. e da entità appartenenti alla sua rete:

(in migliaia di Euro)

Servizi di revisione	Pirelli & C S.p.A.	235		
	Controllate	3.325	3.560	87,8%
Servizi di attestazione	Pirelli & C S.p.A.	23		
	Controllate	226 *	249	6,1%
Servizi di consulenza fiscale	Pirelli & C S.p.A.	-		
	Controllate	240	240	5,9%
Servizi diversi dalla revisione	Pirelli & C S.p.A.	-		
	Controllate	7	7	0,2%
			<b>4.056</b>	<b>100%</b>

\* di cui Euro 173 migliaia si riferiscono ai servizi professionali prestati in relazione all'incarico per la revisione dei prospetti contabili consolidati al 31 ottobre 2008 nell'ambito dell'operazione di cessione della partecipazione in Pirelli & C. Real Estate Facility Management B.V., nonché ai servizi professionali relativi all'esame dei dati pro-forma della Pirelli & C. Real Estate S.p.A. per il semestre chiuso al 30 giugno 2008 da includere nel Documento Informativo, redatto ai sensi dell'art. 71 dal Regolamento Emittenti adottato con delibera Consob n° 11971/1999 e successive modifiche ed integrazioni

## TRANSAZIONI DERIVANTI DA OPERAZIONI ATIPICHE E/O INUSUALI

Ai sensi della Comunicazione Consob del 28 luglio 2006, si precisa che nel corso del 2008 il Gruppo non ha posto in essere operazioni atipiche e/o inusuali, così come definite dalla Comunicazione stessa.

## TASSI DI CAMBIO

I principali tassi di cambio, usati per il consolidamento, sono i seguenti:

(valuta locale contro Euro)

	Cambi di fine periodo		Variazione in %	Cambi medi		Variazione in %
	31/12/2008	31/12/2007		2008	2007	
Lira sterlina	0,9525	0,7334	29,87%	0,7961	0,6765	17,68%
Franco svizzero	1,4850	1,6547	(10,26%)	1,5873	1,6370	(3,04%)
Corona slovacca	30,1260	33,5830	(10,29%)	31,2771	33,8864	(7,70%)
Dollaro Usa	1,3917	1,4721	(5,46%)	1,4716	1,3443	9,47%
Dollaro canadese	1,6998	1,4449	17,64%	1,5596	1,4846	5,05%
Real brasiliano	3,2524	2,6075	24,73%	2,7041	2,6910	0,49%
Bolivar venezuelano	2,9922	3,1650	(5,46%)	3,1640	2,8900	9,48%
Peso argentino	4,8055	4,6356	3,67%	4,6535	4,1757	11,44%
Dollaro australiano	2,0274	1,6757	20,99%	1,7411	1,6372	6,35%
Renminbi Cinese	9,4991	10,7516	(11,65%)	10,2270	10,3024	(0,73%)
Dollaro singapore	2,0040	2,1163	(5,31%)	2,0769	2,0492	1,35%
Sterlina egiziana	7,6544	8,1039	(5,55%)	7,9888	7,6286	4,72%
Lira Turca	2,1511	1,7102	25,78%	1,9062	1,7989	5,96%

## POSIZIONE FINANZIARIA NETTA

(indicatore alternativo di performance non previsto dai principi contabili)

(in milioni di Euro)

	31/12/2008		31/12/2007	
		di cui parti correlate		di cui parti correlate
Debiti verso banche e altri finanziatori correnti	677	5	737	3
Ratei e risconti passivi finanziari correnti	59		46	
Debiti verso banche e altri finanziatori non correnti	1.378		912	
Debiti verso azionisti per riduzione capitale	-		826	
<b>Totale debito lordo</b>	<b>2.114</b>		<b>2.521</b>	
Disponibilità liquide	(254)		(2.058)	
Titoli detenuti per la negoziazione	(116)		(114)	
Crediti finanziari correnti	(29)	(17)	(19)	(16)
Ratei e risconti attivi finanziari correnti	(31)		(18)	
<b>Indebitamento finanziario netto *</b>	<b>1.684</b>		<b>312</b>	
Crediti finanziari non correnti	(652)	(565)	(609)	(520)
Ratei e risconti attivi finanziari non correnti	(4)		(5)	
<b>Posizione finanziaria netta totale</b>	<b>1.028</b>		<b>(302)</b>	

\* Ai sensi della Comunicazione Consob del 28 luglio 2006 ed in conformità con la raccomandazione del CESR del 10 febbraio 2005 "Raccomandazione per l'attuazione uniforme del regolamento della Commissione Europea sui prospetti informativi".

Si ricorda che i principali eventi che hanno avuto impatto sulla posizione finanziaria netta sono i seguenti:

- Acquisizione di Speed S.p.A. (Euro 835,5 milioni)
- Investimento in Highstreet – Pirelli Real Estate (Euro 59,8 milioni)
- Investimento in CyOptics Inc. (Euro 12,7 milioni)
- Acquisto azioni Pirelli & C. Real Estate S.p.A. (Euro 22,1 milioni)
- Acquisto patrimonio netto delle minoranze relativamente alle società turche di Pirelli Tyre (Euro 43,3 milioni)
- Dividendi erogati (Euro 168 milioni).

Al 31 dicembre 2008 il Gruppo dispone, oltre alla liquidità e a titoli detenuti per la negoziazione pari ad Euro 369.705 migliaia, di linee di credito *committed* non utilizzate pari ad Euro 785.000 migliaia (Euro 2.672.000 migliaia al 31 dicembre 2007).

## AREA DI CONSOLIDAMENTO - ELENCO DELLE IMPRESE INCLUSE NEL CONSOLIDAMENTO COL METODO INTEGRALE

Denominazione	Attività	Sede	Divisa	Capitale Sociale	% part.	Possedute da
<b>Europa</b>						
<b>Austria</b>						
ECOI - Immobilien Gmbh	Immobiliare	Vienna	Euro	35.000	100,00%	Pirelli RE Residential Investments Gmbh
Pirelli Gmbh	Pneumatici	Vienna	Euro	726.728	100,00%	Pirelli Tyre (Europe) S.A.
<b>Belgio</b>						
Pirelli Tyres Belux S.A.	Pneumatici	Bruxelles	Euro	700.000	100,00%	Pirelli Tyre (Europe) S.A.
<b>Bulgaria</b>						
Pirelli RE Bulgaria AD	Immobiliare	Sofia	Bgn	50.000	75,00%	Pirelli RE Netherlands B.V.
<b>Francia</b>						
Gecam France S.a.S	Mobilità sostenibile	Villepinte	Euro	750.000	70,00%	Pirelli & C. Eco Technology S.p.A.
Pirelli Broadband Solutions France S.a.r.l.	Telecomunicazioni	Villepinte	Euro	10.000	99,00%	Pirelli Broadband Solutions S.p.A.
					1,00%	Maristel S.p.A.
Pneus Pirelli S.a.S	Pneumatici	Villepinte	Euro	1.515.858	100,00%	Pirelli Tyre (Europe) S.A.
<b>Germania</b>						
BauBeCon Asset Management Gmbh	Immobiliare	Hannover	Euro	125.000	100,00%	Pirelli RE Agency Deutschland Gmbh
BauBeCon Corporate Services Gmbh	Immobiliare	Hannover	Euro	125.000	100,00%	Pirelli & C. Real Estate Deutschland Gmbh
BauBeCon Treuhand Gmbh	Immobiliare	Hannover	Euro	530.000	100,00%	Pirelli RE Property Management Deutschland Gmbh
Deutsche Pirelli Reifen Holding Gmbh	Finanziaria	Breuberg/Odenwald	Euro	7.694.943	100,00%	Pirelli Tyre S.p.A.
DGAG Grundstücksbeteiligung Gmbh	Immobiliare	Kiel	Euro	25.000	100,00%	Pirelli & C. Real Estate Deutschland Gmbh
Drahtcord Saar Geschaeftsfuehrungs Gmbh	Pneumatici	Merzig	Marchi T.	60.000	50,00%	Pirelli Deutschland Gmbh
Drahtcord Saar Gmbh & Co. K.G.	Pneumatici	Merzig	Marchi T.	30.000.000	50,00%	Pirelli Deutschland Gmbh
Driver Handelssysteme Gmbh (ex-Driver Fleet Solution Gmbh)	Pneumatici	Breuberg/Odenwald	Euro	26.000	100,00%	Deutsche Pirelli Reifen Holding Gmbh
Pirelli & C. Real Estate Deutschland Gmbh	Immobiliare	Amburgo	Euro	5.000.000	100,00%	Pirelli & C. Real Estate S.p.A.
Pirelli Deutschland Gmbh	Pneumatici	Breuberg/Odenwald	Euro	26.334.100	100,00%	Deutsche Pirelli Reifen Holding Gmbh
Pirelli Personal Service Gmbh	Pneumatici	Breuberg/Odenwald	Euro	25.000	100,00%	Deutsche Pirelli Reifen Holding Gmbh
Pirelli RE Agency Deutschland Gmbh	Immobiliare	Amburgo	Euro	25.000	100,00%	Pirelli & C. Real Estate Deutschland Gmbh
Pirelli RE Asset Management Deutschland Gmbh (ex-Mertus Achtunddreissigste Gmbh)	Immobiliare	Francoforte	Euro	25.000	80,00%	Pirelli & C. Real Estate Deutschland Gmbh
Pirelli RE AM NPL Deutschland Gmbh (ex- Pirelli RE Asset Management Gmbh)	Immobiliare	Berlino	Euro	25.000	100,00%	Pirelli & C. Real Estate Deutschland Gmbh
Pirelli RE Development Deutschland Gmbh (ex-DGAG Shopping Immobilien Gmbh)	Immobiliare	Amburgo	Euro	153.400	100,00%	Pirelli & C. Real Estate Deutschland Gmbh
Pirelli RE Facility Management Deutschland Gmbh (ex- PSG Parkhaus Service Gmbh)	Immobiliare	Amburgo	Euro	25.600	100,00%	Pirelli & C. Real Estate Deutschland Gmbh
Pirelli RE Hausmeister Service Deutschland Gmbh	Immobiliare	Kiel	Euro	25.000	100,00%	Pirelli RE Facility Management Deutschland Gmbh (ex- PSG Parkhaus Service Gmbh)

Denominazione	Attività	Sede	Divisa	Capitale Sociale	% part.	Possedute da
Pirelli RE Management Services Deutschland Gmbh	Immobiliare	Amburgo	Euro	25.000	100,00%	Pirelli & C. Real Estate Deutschland Gmbh
Pirelli RE Property Management Deutschland Gmbh	Immobiliare	Amburgo	Euro	25.000	100,00%	Pirelli & C. Real Estate Deutschland Gmbh
Pirelli RE Residential Investments Gmbh	Immobiliare	Amburgo	Euro	570.000	100,00%	Pirelli & C. Real Estate S.p.A.
PK Grundstuecksverwaltungs Gmbh	Pneumatici	Hoechst/Odenwald	Euro	26.000	100,00%	Deutsche Pirelli Reifen Holding Gmbh
Pneumobil Gmbh	Pneumatici	Breuberg/Odenwald	Euro	259.225	100,00%	Deutsche Pirelli Reifen Holding Gmbh
Projekt Bahnhof Hamburg-Altona Verwaltungs Gmbh	Immobiliare	Amburgo	Euro	25.000	100,00%	Projektentwicklung Bahnhof Hamburg-Altona Gmbh & Co. KG
Projektentwicklung Bahnhof Hamburg-Altona Gmbh & Co. KG	Immobiliare	Amburgo	Euro	8.000.000	74,90%	Pirelli & C. Real Estate Deutschland Gmbh
<b>Gran Bretagna</b>						
CTC 2008 Limited (ex- Central Tyre Ltd)	Pneumatici	Londra	Lira Ster.	100.000	100,00%	Pirelli UK Tyres Ltd
CPK Auto Products Ltd	Pneumatici	Londra	Lira Ster.	10.000	100,00%	Pirelli UK Tyres Ltd
CTC 1994 Ltd	Pneumatici	Londra	Lira Ster.	984	100,00%	CTC 2008 Limited (ex- Central Tyre Ltd)
Pirelli International Ltd	Finanziaria	Londra	Euro	250.000.000	75,00%	Pirelli UK Tyre Holding Ltd
					25,00%	Pirelli Tyre S.p.A.
Pirelli Tyres Ltd	Pneumatici	Londra	Lira Ster.	16.000.000	100,00%	Pirelli UK Tyres Ltd
Pirelli UK Ltd	Holding Finanziaria	Londra	Lira Ster.	97.161.278	100,00%	Pirelli & C. S.p.A.
Pirelli UK Tyre Holding Ltd	Holding	Londra	Lira Ster.	96.331.000	100,00%	Pirelli Tyre Holland N.V.
Pirelli UK Tyres Ltd	Pneumatici	Londra	Lira Ster.	85.000.000	75,00%	Pirelli UK Tyre Holding Ltd
					25,00%	Pirelli Tyre S.p.A.
<b>Grecia</b>						
Elastika Pirelli S.A.	Pneumatici	Atene	Euro	1.192.000	99,90%	Pirelli Tyre (Europe) S.A.
					0,10%	Pirelli Tyre S.p.A.
Pirelli Hellas S.A. (in liquidazione)	Varie	Atene	\$ Usa	22.050.000	79,86%	Pirelli Holding N.V.
The Expert in Wheels - Driver Hellas S.A.	Pneumatici	Atene	Euro	100.000	72,00%	Elastika Pirelli S.A.
<b>Irlanda</b>						
Pirelli Reinsurance Company Ltd	Riassicurazione	Dublino	\$ Usa	7.150.000	100,00%	Pirelli Finance (Luxembourg) S.A.
<b>Italia</b>						
Acquario S.r.l. (in liquidazione)	Immobiliare	Genova	Euro	255.000	100,00%	Pirelli & C. Real Estate S.p.A.
Alfa S.r.l.	Immobiliare	Milano	Euro	2.600.000	100,00%	Pirelli & C. Real Estate S.p.A.
Beta S.r.l.	Immobiliare	Milano	Euro	26.000	100,00%	Pirelli & C. Real Estate S.p.A.
Botticino S.r.l.	Immobiliare	Milano	Euro	10.000	100,00%	Pirelli & C. Real Estate S.p.A.
Casaclick S.p.A.	Immobiliare	Milano	Euro	299.000	100,00%	Pirelli & C. Real Estate Agency S.p.A.
Centrale Immobiliare S.p.A.	Immobiliare	Milano	Euro	5.200.000	100,00%	Pirelli & C. Real Estate S.p.A.
Centro Servizi Amministrativi Pirelli S.r.l.	Servizi	Milano	Euro	51.000	34,00%	Pirelli & C. S.p.A.
					33,00%	Pirelli Tyre S.p.A.
					33,00%	Pirelli & C. Real Estate S.p.A.
CFT Finanziaria S.p.A.	Immobiliare	Milano	Euro	20.110.324	100,00%	Pirelli & C. Real Estate S.p.A.
Driver Italia S.p.A.	Commerciale	Milano	Euro	350.000	72,37%	Pirelli Tyre S.p.A.
Edilnord Gestioni S.r.l. (in liquidazione) (ex-Edilnord Gestioni S.p.A.)	Immobiliare	Milano	Euro	517.000	100,00%	Pirelli & C. Real Estate S.p.A.

Denominazione	Attività	Sede	Divisa	Capitale Sociale	% part.	Possedute da
Elle Dieci Società Consortile a.r.l.	Immobiliare	Milano	Euro	100.000	100,00%	Edilnord Gestioni S.r.l. (in liquidazione) (ex-Edilnord Gestioni S.p.A.)
Elle Tre Società Consortile a.r.l.	Immobiliare	Milano	Euro	100.000	100,00%	Edilnord Gestioni S.r.l. (in liquidazione) (ex-Edilnord Gestioni S.p.A.)
Elle Uno Società Consortile a.r.l. (in liquidazione)	Immobiliare	Milano	Euro	100.000	100,00%	Edilnord Gestioni S.r.l. (in liquidazione) (ex-Edilnord Gestioni S.p.A.)
Erato Finance S.r.l. (in liquidazione)	Immobiliare	Milano	Euro	600.000	53,85%	Pirelli & C. Real Estate S.p.A.
Geoldro S.p.A.	Immobiliare	Napoli	Euro	3.099.096	100,00%	Centrale Immobiliare S.p.A.
Iniziative Immobiliari 3 S.r.l.	Immobiliare	Milano	Euro	10.000	100,00%	Iniziative Immobiliari 3 B.V.
Kappa S.r.l.	Immobiliare	Milano	Euro	10.400	100,00%	Pirelli & C. Real Estate S.p.A.
Lambda S.r.l.	Immobiliare	Milano	Euro	578.760	100,00%	Pirelli & C. Real Estate S.p.A.
Maristel S.p.A.	Telecomunicazioni	Milano	Euro	1.020.000	100,00%	Pirelli Broadband Solutions S.p.A.
NewCo RE 1 S.r.l.	Immobiliare	Milano	Euro	30.000	100,00%	Pirelli & C. Real Estate S.p.A.
NewCo RE 4 S.r.l.	Immobiliare	Milano	Euro	10.000	100,00%	Pirelli & C. Real Estate S.p.A.
NewCo RE 5 S.r.l.	Immobiliare	Milano	Euro	40.000	100,00%	Pirelli & C. Real Estate S.p.A.
NewCo RE 6 S.r.l.	Immobiliare	Milano	Euro	40.000	100,00%	Pirelli & C. Real Estate S.p.A.
NewCo RE 8 S.r.l.	Immobiliare	Milano	Euro	40.000	100,00%	Pirelli & C. Real Estate S.p.A.
NewCo RE 9 S.r.l.	Immobiliare	Milano	Euro	40.000	100,00%	Pirelli & C. Real Estate S.p.A.
Parcheggi Bicocca S.r.l.	Immobiliare	Milano	Euro	1.500.000	75,00%	Pirelli & C. Real Estate S.p.A.
P.A. Società di Gestione del Risparmio S.p.A.	Finanziaria	Milano	Euro	1.000.000	100,00%	Pirelli & C. Ambiente S.p.A.
PBS S.C a.r.l.	Immobiliare	Milano	Euro	100.000	60,00%	Pirelli & C. Real Estate Property Management S.p.A.
Perseo S.r.l.	Servizi	Milano	Euro	20.000	100,00%	Pirelli & C. S.p.A.
Pirelli & C. Ambiente S.p.A.	Ambiente	Milano	Euro	6.120.000	51,00%	Pirelli & C. S.p.A.
Pirelli & C. Ambiente Site Remediation S.p.A.	Ambiente	Milano	Euro	155.700	100,00%	Pirelli & C. Ambiente S.p.A.
Pirelli & C. Eco Technology S.p.A.	Mobilità sostenibile	Milano	Euro	33.120.000	51,00%	Pirelli & C. S.p.A.
Pirelli & C. Opere Generali S.p.A.	Immobiliare	Milano	Euro	104.000	100,00%	Pirelli & C. Real Estate S.p.A.
Pirelli & C. Real Estate Agency S.p.A.	Immobiliare	Milano	Euro	1.000.000	100,00%	Pirelli & C. Real Estate S.p.A.
Pirelli & C. Real Estate Finance S.p.A. (ex- Pirelli & C. Real Estate Franchising Servizi Finanziari S.r.l.)	Immobiliare	Milano	Euro	120.000	100,00%	Pirelli & C. Real Estate Agency S.p.A.
Pirelli & C. Real Estate Property Management S.p.A.	Immobiliare	Milano	Euro	114.400	100,00%	Pirelli & C. Real Estate S.p.A.
Pirelli & C. Real Estate S.p.A.	Immobiliare	Milano	Euro	21.298.616	56,45%	Pirelli & C. S.p.A.
					2,79%	Pirelli & C. Real Estate S.p.A.
Pirelli & C. Real Estate Società di Gestione del Risparmio S.p.A.	Immobiliare	Milano	Euro	24.458.763	100,00%	Pirelli & C. Real Estate S.p.A.
Pirelli Broadband Solutions S.p.A.	Telecomunicazioni	Milano	Euro	9.120.000	100,00%	Pirelli & C. S.p.A.
Pirelli Cultura S.p.A.	Varie	Milano	Euro	1.000.000	100,00%	Pirelli & C. S.p.A.
Pirelli Industrie Pneumatici S.r.l.	Pneumatici	Settimo Torinese (To)	Euro	21.000.000	100,00%	Pirelli Tyre S.p.A.
Pirelli Labs S.p.A.	Ricerca e Sviluppo	Milano	Euro	5.000.000	100,00%	Pirelli & C. S.p.A.
Pirelli Nastri Tecnici S.p.A. (in liquidazione)	Varie	Milano	Euro	384.642	100,00%	Pirelli & C. S.p.A.
Pirelli RE Credit Servicing S.p.A.	Immobiliare	Milano	Euro	1.809.500	100,00%	Pirelli & C. Real Estate S.p.A.

Denominazione	Attività	Sede	Divisa	Capitale Sociale	% part.	Possedute da
Pirelli Servizi Finanziari S.p.A.	Finanziaria	Milano	Euro	1.976.000	100,00%	Pirelli & C. S.p.A.
Pirelli Sistemi Informativi S.r.l.	Informatica	Milano	Euro	1.010.000	100,00%	Pirelli & C. S.p.A.
Pirelli Tyre S.p.A.	Pneumatici	Milano	Euro	256.820.000	100,00%	Pirelli & C. S.p.A.
Progetto Bicocca Università S.r.l.	Immobiliare	Milano	Euro	50.360	50,50%	Pirelli & C. Real Estate S.p.A.
Progetto Perugia S.r.l.	Immobiliare	Perugia	Euro	100.000	100,00%	Pirelli & C. Real Estate S.p.A.
Progetto Vallata S.r.l.	Immobiliare	Milano	Euro	1.500.000	80,00%	Pirelli & C. Real Estate S.p.A.
Pzero S.r.l.	Varie	Milano	Euro	10.000	100,00%	Pirelli & C. S.p.A.
Sarca 222 S.r.l.	Agenzia Viaggi	Milano	Euro	46.800	100,00%	Pirelli & C. S.p.A.
Servizi Amministrativi Real Estate S.p.A.	Immobiliare	Milano	Euro	520.000	100,00%	Pirelli & C. Real Estate S.p.A.
Servizi Aziendali Pirelli S.C.p.A.	Servizi	Milano	Euro	104.000	89,30%	Pirelli & C. S.p.A.
					2,00%	Pirelli Tyre S.p.A.
					2,00%	Pirelli & C. Real Estate S.p.A.
					1,00%	Pirelli & C. Ambiente S.p.A.
					0,95%	Centro Servizi Amministrativi Pirelli S.r.l.
					0,95%	Pirelli Broadband Solution S.p.A.
					0,95%	Pirelli Labs S.p.A.
					0,95%	Pirelli Sistemi Informativi S.r.l.
					0,95%	Pzero S.r.l.
					0,95%	Pirelli & C. Eco Technology S.p.A.
SIB S.r.l.	Immobiliare	Milano	Euro	10.100	100,00%	Pirelli RE Credit Servicing S.p.A.
<b>Lussemburgo</b>						
Pirelli Finance (Luxembourg) S.A.	Finanziaria	Lussemburgo	Euro	270.228.168	100,00%	Pirelli & C. S.p.A.
Mistral RE S.à.r.l.	Immobiliare	Lussemburgo	Euro	12.500	100,00%	Pirelli & C. Real Estate S.p.A.
Sigma RE S.à.r.l.	Immobiliare	Lussemburgo	Euro	12.500	100,00%	Pirelli RE Netherlands B.V.
<b>Paesi Bassi</b>						
Iniziative immobiliari 3 B.V.	Immobiliare	Amsterdam	Euro	4.500.000	100,00%	Pirelli & C. Real Estate S.p.A.
P.A.E.T. B.V. (In Liquidation)	Mobilità sostenibile	Amsterdam	Euro	18.000	100,00%	Pirelli & C. Eco Technology S.p.A.
Pirelli China Tyre N.V.	Pneumatici	Heinenoord	Euro	38.045.000	100,00%	Pirelli Tyre Holland N.V.
Pirelli Holding N.V.	Holding	Heinenoord	Euro	60.000.000	100,00%	Pirelli & C. S.p.A.
Pirelli RE Agency Netherlands B.V.	Immobiliare	Amsterdam	Euro	18.000	100,00%	Pirelli RE Netherlands B.V.
Pirelli RE Netherlands B.V.	Immobiliare	Amsterdam	Euro	21.000	100,00%	Pirelli & C. Real Estate S.p.A.
Pirelli RE Property Management Netherlands B.V.	Immobiliare	Amsterdam	Euro	18.000	100,00%	Pirelli & C. Real Estate S.p.A.
Pirelli Tyre Holland N.V.	Pneumatici	Heinenoord	Euro	3.045.000	100,00%	Pirelli Tyre S.p.A.
Pirelli Tyres Nederland B.V.	Pneumatici	Heinenoord	Euro	18.152	100,00%	Pirelli Tyre (Europe) S.A.
Sipir Finance N.V.	Finanziaria	Heinenoord	Euro	13.021.222	100,00%	Pirelli & C. S.p.A.
<b>Polonia</b>						
Driver Polska Sp.ZO.O.	Pneumatici	Varsavia	Zloty	100.000	68,50%	Pirelli Polska Sp.ZO.O.
Pirelli Pekao Real Estate Sp.ZO.O.	Immobiliare	Varsavia	Zloty	35.430.000	75,00%	Pirelli & C. Real Estate S.p.A.
Pirelli Polska Sp.ZO.O.	Pneumatici	Varsavia	Zloty	625.771	100,00%	Pirelli Tyre (Europe) S.A.
<b>Repubblica Slovacca</b>						
Pirelli Slovakia S.R.O.	Pneumatici	Bratislava	Corona Slov.	200.000	100,00%	Pirelli Tyre (Europe) S.A.
<b>Romania</b>						
S.C. Pirelli & C. Eco Technology RO S.R.L.(ex- Pirelli & C. Eco Technology RO S.A.)	Mobilità sostenibile	Oras Bumbesti-Jiu	Ron	50.000.000	100,00%	Pirelli & C. Eco Technology S.p.A.
Pirelli RE Romania S.A.	Immobiliare	Bucarest	Ron	100.000	80,00%	Pirelli RE Netherlands B.V.
S.C. Cord Romania S.R.L.	Pneumatici	Slatina	Ron	36.492.150	80,00%	Pirelli Tyre Holland N.V.

Denominazione	Attività	Sede	Divisa	Capitale Sociale	% part.	Possedute da
S.C. Pirelli Tyres Romania S.R.L.	Pneumatici	Slatina	Ron	242.169.800	95,00%	Pirelli Tyre Holland N.V.
					5,00%	Pirelli Tyre S.p.A
<b>Russia</b>						
000 Pirelli Tyre Russia	Commerciale	Mosca	Rubli	50.485.259	95,00%	Pirelli Tyre (Europe) S.A.
					5,00%	Pirelli Tyre Holland N.V.
<b>Spagna</b>						
Euro Driver Car S.L.	Pneumatici	Barcellona	Euro	804.000	25,00%	Pirelli Neumaticos S.A.
					26,12%	Proneus S.L.
Omnia Motor S.A.	Pneumatici	Barcellona	Euro	1.502.530	100,00%	Pirelli Neumaticos S.A.
Pirelli Neumaticos S.A.	Pneumatici	Barcellona	Euro	45.075.908	100,00%	Pirelli Tyre Holland N.V.
Proneus S.L.	Pneumatici	Barcellona	Euro	3.005	100,00%	Pirelli Neumaticos S.A.
Tyre & Fleet S.L.	Pneumatici	Barcellona	Euro	20.000	100,00%	Pirelli Neumaticos S.A.
<b>Svezia</b>						
Pirelli Tyre Nordic A.B.	Pneumatici	Bromma	Corona Sve.	950.000	100,00%	Pirelli Tyre (Europe) S.A.
<b>Svizzera</b>						
Agom S.A.	Pneumatici	Conthey	Fr. Sv.	50.000	80,00%	Pirelli Tyre (Europe) S.A.
Agom S.A. Bioggio	Pneumatici	Bioggio	Fr. Sv.	590.000	100,00%	Pirelli Tyre (Europe) S.A.
Pirelli Société de Services S.à r.l.	Finanziaria	Basilea	Fr. Sv.	50.000	100,00%	Pirelli Tyre (Europe) S.A.
Pirelli Société Générale S.A.	Finanziaria	Basilea	Fr. Sv.	28.000.000	100,00%	Pirelli & C. S.p.A.
Pirelli Tyre (Europe) S.A.	Pneumatici	Basilea	Fr. Sv.	1.000.000	100,00%	Pirelli Tyre Holland N.V.
<b>Turchia</b>						
Cellikord A.S.	Pneumatici	Istanbul	YTL	29.000.000	98,73%	Pirelli Tyre Holland N.V.
					0,63%	Pirelli UK Tyre Holding Ltd
					0,37%	Pirelli UK Tyre Ltd
					0,27%	Pirelli Tyre S.p.A
Turk-Pirelli Lastikleri A.S.	Pneumatici	Istanbul	YTL	140.000.000	95,19%	Pirelli Tyre Holland N.V.
					0,15%	Pirelli Tyre S.p.A
<b>Ungheria</b>						
Pirelli Hungary Tyre Trading and Services Ltd	Pneumatici	Budapest	Fiorino Ung.	3.000.000	100,00%	Pirelli Tyre (Europe) S.A.
<b>America del Nord</b>						
<b>Canada</b>						
Pirelli Tire Inc.	Pneumatici	Fredericton (New Brunswick)	\$ Can.	6.000.000	100,00%	Pirelli Tyre (Europe) S.A.
<b>U.S.A.</b>						
Pirelli North America Inc.	Pneumatici	Atlanta	\$ Usa	10	100,00%	Pirelli Tyre Holland N.V.
Pirelli Tire LLC	Pneumatici	Wilmington (Delaware)	\$ Usa	1	100,00%	Pirelli North America Inc.
<b>America Centro/Sud</b>						
<b>Argentina</b>						
Pirelli Neumaticos S.A.I.C.	Pneumatici	Buenos Aires	Peso Arg.	101.325.176	95,00%	Pirelli Tyre Holland N.V.
					5,00%	Pirelli Tyre S.p.A
Pirelli Soluciones Tecnologicas S.A.	Telecomunicazioni	Buenos Aires	Peso Arg.	1.283.070	95,00%	Pirelli Broadband Solution S.p.A.
					5,00%	Pirelli & C. S.p.A.
<b>Brasile</b>						
Comercial e Importadora de Pneus Ltda	Pneumatici	Sao Paulo	Real	12.913.526	100,00%	Pirelli Pneus Ltda
Cord Brasil - Industria e Comercio de Cordas para Pneumaticos Ltda	Pneumatici	Santo André	Real	84.784.342	100,00%	Pirelli Pneus Ltda
Pirelli Broadband Solutions Soluções em Telecomunicações Ltda (ex-Pirelli & C. Real Estate Ltda)	Telecomunicazioni	Santo André	Real	2.000.000	100,00%	Pirelli Ltda
Pirelli Ltda	Finanziaria	Sao Paulo	Real	49.189.271	100,00%	Pirelli & C. S.p.A.

Denominazione	Attività	Sede	Divisa	Capitale Sociale	% part.	Possedute da
Pirelli Pneus Ltda	Pneumatici	Feira de Santana	Real	341.145.811	100,00%	Pirelli Tyre S.p.A
TLM - Total Logistic Management Serviços de Logística Ltda	Holding	Santo André	Real	1.006.000	99,98%	Pirelli Pneus Ltda
					0,02%	Cord Brasil - Indústria e Comércio de Cordas para Pneumaticos Ltda
<b>Cile</b>						
Pirelli Neumaticos Chile Limitada	Pneumatici	Santiago	Pesos cileno	1.918.451	99,98%	Pirelli Pneus Ltda
					0,02%	Comercial e Importadora de Pneus Ltda
<b>Colombia</b>						
Pirelli de Colombia S.A.	Pneumatici	Santa Fe De Bogota	Peso Col./000	3.315.069	92,91%	Pirelli Pneus Ltda
					2,28%	Pirelli de Venezuela C.A.
					1,60%	Cord Brasil - Indústria e Comércio de Cordas para Pneumaticos Ltda
					1,60%	TLM - Total Logistic Management Serviços de Logística Ltda
					1,60%	Comercial e Importadora de Pneus Ltda
<b>Messico</b>						
Pirelli Neumaticos de Mexico S.A. de C.V.	Pneumatici	Città del Messico	Peso Mess.	35.098.400	99,98%	Pirelli Pneus Ltda
					0,02%	Comercial e Importadora de Pneus Ltda
Servicios Pirelli Mexico S.A. de C.V.	Pneumatici	Città del Messico	Peso Mess.	50.000	99,00%	Pirelli Pneus Ltda
					1,00%	Comercial e Importadora de Pneus Ltda
<b>Venezuela</b>						
Pirelli de Venezuela C.A.	Pneumatici	Valencia	Bolivar/000	20.062.679	96,22%	Pirelli Tyre Holland N.V.
<b>Africa</b>						
<b>Egitto</b>						
Alexandria Tire Company S.A.E.	Pneumatici	Alessandria	Sterlina Eg.	393.000.000	89,08%	Pirelli Tyre S.p.A
					0,03%	Pirelli Tyre (Europe) S.A.
International Tire Company Ltd	Pneumatici	Alessandria	Sterlina Eg.	50.000	99,80%	Alexandria Tire Company S.A.E.
<b>Sud Africa</b>						
Pirelli Tyre (Pty) Ltd	Pneumatici	Sandton	Rand Sudafr.	1	100,00%	Pirelli Tyre (Europe) S.A.
<b>Oceania</b>						
<b>Australia</b>						
Pirelli Tyres Australia Pty Ltd	Pneumatici	Sydney	\$ Austr.	150.000	100,00%	Pirelli Tyre (Europe) S.A.
<b>Nuova Zelanda</b>						
Pirelli Tyres (NZ) Ltd	Pneumatici	Wellington	\$ Nz.	100	100,00%	Pirelli Tyres Australia Pty Ltd
<b>Asia</b>						
<b>Cina</b>						
Pirelli Scientific and Technological Consulting (Shangai) Co. Ltd	Pneumatici	Shangai	\$ Usa	200.000	100,00%	Pirelli China Tyre N.V.
Pirelli Tyre Co. Ltd	Pneumatici	Yanzhou	Remimbi	1.041.150.000	75,00%	Pirelli China Tyre N.V.
<b>Giappone</b>						
Pirelli Japan Kabushiki Kaisha	Pneumatici	Tokyo	Yen	2.700.000.000	100,00%	Pirelli Tyre Holland N.V.
<b>Singapore</b>						
Pirelli Asia Pte Ltd	Pneumatici	Singapore	\$ Sing.	2	100,00%	Pirelli Tyre (Europe) S.A.

**AREA DI CONSOLIDAMENTO - ELENCO DELLE PARTECIPAZIONI VALUTATE CON IL METODO DEL PATRIMONIO NETTO**

Denominazione	Attività	Sede	Divisa	Capitale Sociale	% part.	Possedute da
<b>Europa</b>						
<b>Germania</b>						
Beteiligungsgesellschaft Einkaufszentrum Mülheim GmbH	Immobiliare	Amburgo	Euro	31.000	41,17%	Pirelli & C. Real Estate Deutschland GmbH
City Center Mülheim Grundstücksgesellschaft mbh & Co. KG	Immobiliare	Amburgo	Euro	47.805.791	41,17%	Pirelli & C. Real Estate Deutschland GmbH
Einkaufszentrum Mülheim GmbH & Co. KG	Immobiliare	Amburgo	Euro	26.075.856	41,18%	Pirelli & C. Real Estate Deutschland GmbH
Gatus 372. GmbH	Immobiliare	Berlino	Euro	25.000	40,00%	Pirelli RE Residential Investment GmbH
Grundstücksgesellschaft Merkur Hansaallee mbh & Co. KG	Immobiliare	Amburgo	Euro	22.905.876	33,75%	Pirelli & C. Real Estate Deutschland GmbH
Industriekraftwerk Breuberg GmbH	Cogenerazione	Hoechst/Odenwald	Euro	1.533.876	26,00%	Pirelli Deutschland GmbH
Kurpromenade 12 Timmendorfer Strand Grundstücksgesellschaft mbh & Co. KG	Immobiliare	Amburgo	Euro	6.237.761	50,00%	Pirelli & C. Real Estate Deutschland GmbH
Resident Berlin 1 P&K GmbH	Immobiliare	Berlino	Euro	125.000	40,00%	Pirelli RE Residential Investments GmbH
Tizian Wohnen 1 GmbH	Immobiliare	Berlino	Euro	1.114.400	40,00%	Pirelli RE Residential Investments GmbH
Tizian Wohnen 2 GmbH	Immobiliare	Berlino	Euro	347.450	40,00%	Pirelli RE Residential Investments GmbH
Verwaltung Büro - und Lichtspielhaus Hansaallee GmbH	Immobiliare	Amburgo	Euro	50.000	27,00%	Pirelli & C. Real Estate Deutschland GmbH
					20,00%	Grundstücksgesellschaft Merkur Hansaallee mbh & Co. KG
Verwaltung City Center Mülheim Grundstücksgesellschaft mbh	Immobiliare	Amburgo	Euro	31.000	41,17%	Pirelli & C. Real Estate Deutschland GmbH
Verwaltung Kurpromenade 12 Timmendorfer Strand Grundstücks- gesellschaft mbh & Co. KG	Immobiliare	Amburgo	Marchi T.	50.000	50,00%	Pirelli & C. Real Estate Deutschland GmbH
Verwaltung Mercado Ottensen Grundstuecksgesellschaft mbh	Immobiliare	Amburgo	Marchi T.	50.000	44,00%	Pirelli RE Netherlands B.V.
					50,00%	Mistral Real Estate B.V.
<b>Italia</b>						
A.P.I.C.E. - società per azioni	Ambiente	Roma	Euro	200.000	50,00%	Pirelli & C. Ambiente S.p.A.
Aree Urbane S.r.l.	Immobiliare	Milano	Euro	307.717	34,60%	Pirelli & C. Real Estate S.p.A.
					0,28%	Pirelli & C. S.p.A.
Cairol Finance S.r.l.	Immobiliare	Milano	Euro	10.000	35,00%	Pirelli & C. Real Estate S.p.A.
Capitol Immobiliare S.r.l.	Immobiliare	Milano	Euro	10.000	33,00%	Pirelli & C. Real Estate S.p.A.
Castello S.r.l. (in liquidazione)	Immobiliare	Milano	Euro	1.170.000	49,10%	Pirelli & C. Real Estate S.p.A.
Consorzio G6 Advisor	Immobiliare	Milano	Euro	50.000	42,30%	Pirelli & C. Real Estate Agency S.p.A.
Continuum S.r.l.	Immobiliare	Milano	Euro	500.000	40,00%	Pirelli & C. Real Estate S.p.A.
Dixia S.r.l.	Immobiliare	Milano	Euro	2.500.000	30,00%	Pirelli & C. Real Estate S.p.A.
Dolcetto sei S.r.l.	Immobiliare	Milano	Euro	10.000	50,00%	Pirelli & C. Real Estate S.p.A.
Erice S.r.l.	Immobiliare	Milano	Euro	10.000	40,00%	Pirelli & C. Real Estate S.p.A.

Denominazione	Attività	Sede	Divisa	Capitale Sociale	% part.	Possedute da
Eurostazioni S.p.A.	Holding di Partecipazioni	Roma	Euro	160.000.000	32,71%	Pirelli & C. S.p.A.
Finprema S.p.A.	Immobiliare	Milano	Euro	120.000	35,00%	Pirelli & C. Real Estate S.p.A.
Golfo Aranci S.p.A. - Società di Trasformazione Urbana	Immobiliare	Golfo Aranci (Ot)	Euro	1.000.000	43,80%	Pirelli & C. Real Estate S.p.A.
					5,00%	Centrale Immobiliare S.p.A.
Idea Granda Società Consortile r.l.	Ambiente	Cuneo	Euro	1.292.500	49,00%	Pirelli & C. Ambiente S.p.A.
Induxia S.r.l.	Immobiliare	Milano	Euro	836.300	18,00%	Pirelli & C. Real Estate S.p.A.
Iniziative Immobiliari S.r.l.	Immobiliare	Milano	Euro	5.000.000	49,46%	Pirelli & C. Real Estate S.p.A.
Le Case di Capalbio S.r.l.	Immobiliare	Milano	Euro	10.000	20,00%	Pirelli & C. Real Estate S.p.A.
Localto ReoCo S.r.l. (in liquidazione)	Immobiliare	Milano	Euro	10.000	35,00%	Pirelli & C. Real Estate S.p.A.
Manifatture Milano S.p.A. (ex-Quadrifoglio Milano S.p.A.)	Immobiliare	Roma	Euro	11.230.000	50,00%	Pirelli & C. Real Estate S.p.A.
Maro S.r.l.	Immobiliare	Milano	Euro	20.000	25,00%	Pirelli & C. Real Estate S.p.A.
Orione Immobiliare Prima S.p.A.	Immobiliare	Milano	Euro	104.000	40,10%	Pirelli & C. Real Estate S.p.A.
Progetto Bicocca la Piazza S.r.l.	Immobiliare	Milano	Euro	3.151.800	26,00%	Pirelli & C. Real Estate S.p.A.
Progetto Corsico S.r.l.	Immobiliare	Milano	Euro	100.000	49,00%	Pirelli & C. Real Estate S.p.A.
Progetto Fontana S.r.l. (in liquidazione)	Immobiliare	Milano	Euro	10.000	23,00%	Pirelli & C. Real Estate S.p.A.
Progetto Gioberti S.r.l.	Immobiliare	Milano	Euro	100.000	50,00%	Pirelli & C. Real Estate S.p.A.
RCS MediaGroup S.p.A.	Holding Finanziaria	Milano	Euro	762.019.050	5,33%	Pirelli & C. S.p.A.
Resi S.r.l. (in liquidazione)	Immobiliare	Milano	Euro	10.000	25,00%	Pirelli & C. Real Estate S.p.A.
Rinascente/Upim S.r.l.	Immobiliare	Rozzano (Mi)	Euro	10.000	20,00%	Pirelli & C. Real Estate S.p.A.
Riva dei Ronchi S.r.l.	Immobiliare	Milano	Euro	100.000	35,00%	Pirelli & C. Real Estate S.p.A.
Roca S.r.l.	Immobiliare	Milano	Euro	20.000	25,00%	Pirelli & C. Real Estate S.p.A.
Serenergy S.r.l.	Ambiente	Milano	Euro	25.500	50,00%	Pirelli & C. Ambiente S.p.A.
Solaris S.r.l.	Immobiliare	Milano	Euro	20.000	40,00%	Pirelli & C. Real Estate S.p.A.
Solar Utility S.p.A.	Ambiente	Milano	Euro	14.000.000	50,00%	Pirelli & C. Ambiente S.p.A.
Tamerice Immobiliare S.r.l.	Immobiliare	Milano	Euro	500.000	20,00%	Pirelli & C. Real Estate S.p.A.
Trixia S.r.l.	Immobiliare	Milano	Euro	1.209.700	36,00%	Pirelli & C. Real Estate S.p.A.
Turismo e Immobiliare S.p.A.	Immobiliare	Milano	Euro	120.000	33,30%	Pirelli & C. Real Estate S.p.A.
Vesta Finance S.r.l.	Immobiliare	Milano	Euro	10.000	35,00%	Pirelli & C. Real Estate S.p.A.
<b>Lussemburgo</b>						
Afrodite S.à r.l.	Immobiliare	Lussemburgo	Euro	4.129.475	40,00%	Pirelli & C. Real Estate S.p.A.
Alimede Luxembourg S.à r.l.	Immobiliare	Lussemburgo	Euro	12.945	35,00%	Pirelli & C. Real Estate S.p.A.
Alnitak S.à r.l.	Immobiliare	Lussemburgo	Euro	4.452.500	35,00%	Pirelli & C. Real Estate S.p.A.
Artemide S.à r.l.	Immobiliare	Lussemburgo	Euro	2.857.050	35,00%	Pirelli & C. Real Estate S.p.A.
Austin S.à r.l.	Immobiliare	Lussemburgo	Euro	125.000	28,46%	Pirelli & C. Real Estate S.p.A.
Bicocca S.à r.l.	Immobiliare	Lussemburgo	Euro	12.500	35,00%	Pirelli & C. Real Estate S.p.A.
Colombo S.à r.l.	Immobiliare	Lussemburgo	Euro	960.150	35,00%	Pirelli & C. Real Estate S.p.A.
Dallas S.à r.l.	Immobiliare	Lussemburgo	Euro	125.000	28,46%	Pirelli & C. Real Estate S.p.A.
Delamain S.à r.l.	Immobiliare	Lussemburgo	Euro	12.500	49,00%	Pirelli & C. Real Estate S.p.A.
Doria S.à r.l.	Immobiliare	Lussemburgo	Euro	992.850	35,00%	Pirelli & C. Real Estate S.p.A.
European NPL S.A.	Immobiliare	Lussemburgo	Euro	2.528.738	33,00%	Pirelli & C. Real Estate S.p.A.
IN Holdings I S.à r.l.	Immobiliare	Lussemburgo	Euro	2.595.725	20,50%	Pirelli & C. Real Estate S.p.A.
Inimm Due S.à r.l.	Immobiliare	Lussemburgo	Euro	240.950	25,00%	Pirelli & C. Real Estate S.p.A.
Nashville S.à r.l.	Immobiliare	Lussemburgo	Euro	125.000	28,46%	Pirelli & C. Real Estate S.p.A.
Sicily Investments S.à r.l.	Immobiliare	Lussemburgo	Euro	12.500	40,00%	Pirelli & C. Real Estate S.p.A.
Solaia RE S.à r.l.	Immobiliare	Lussemburgo	Euro	12.500	35,00%	Pirelli & C. Real Estate S.p.A.
Trinacria Capital S.à r.l.	Immobiliare	Lussemburgo	Euro	12.500	40,00%	Pirelli & C. Real Estate S.p.A.
Trinoro S.à r.l. (en liquidation)	Immobiliare	Lussemburgo	Euro	30.000	35,00%	Pirelli & C. Real Estate S.p.A.
Vespucchi S.à r.l.	Immobiliare	Lussemburgo	Euro	960.150	35,00%	Pirelli & C. Real Estate S.p.A.

Denominazione	Attività	Sede	Divisa	Capitale Sociale	% part.	Possedute da
<b>Paesi Bassi</b>						
Aida RE B.V.	Immobiliare	Amsterdam	Euro	18.000	40,00%	Pirelli RE Netherlands B.V.
Alceo B.V.	Immobiliare	Amsterdam	Euro	18.000	33,00%	Pirelli & C. Real Estate S.p.A.
Gamma RE B.V.	Immobiliare	Amsterdam	Euro	18.000	49,00%	Pirelli RE Netherlands B.V.
M.S.M.C. Italy Holding B.V.	Holding Immobiliare	Amsterdam	Euro	20.000	25,00%	Pirelli & C. Real Estate S.p.A.
Masseto 1 B.V.	Immobiliare	Amsterdam	Euro	19.000	33,00%	Pirelli & C. Real Estate S.p.A.
Mistral Real Estate B.V.	Immobiliare	Amsterdam	Euro	18.000	35,00%	Pirelli & C. Real Estate S.p.A.
Polish Investments Real Estate B.V.	Immobiliare	Amsterdam	Euro	20.000	40,00%	Pirelli & C. Real Estate S.p.A.
Polish Investments Real Estate Holding II B.V.	Holding Immobiliare	Amsterdam	Euro	18.000	40,00%	Pirelli & C. Real Estate S.p.A.
Popoy Holding B.V.	Holding Immobiliare	Amsterdam	Euro	26.550	25,00%	Pirelli & C. Real Estate S.p.A.
S.I.G. RE B.V.	Immobiliare	Amsterdam	Euro	18.000	36,70%	Pirelli RE Netherlands B.V.
Sigma RE B.V.	Immobiliare	Amsterdam	Euro	18.000	24,66%	Pirelli RE Netherlands B.V.
SI Real Estate Holding B.V.	Holding Immobiliare	Amsterdam	Euro	763.077	25,00%	Pirelli & C. Real Estate S.p.A.
Theta RE B.V.	Immobiliare	Amsterdam	Euro	18.005	40,00%	Pirelli RE Netherlands B.V.
<b>Portogallo</b>						
Espelha - Serviços de Consultadoria Lda	Immobiliare	Madeira	Euro	5.000	49,00%	Pirelli & C. Real Estate S.p.A.
<b>Romania</b>						
SC Eco Anvelope S.A.	Pneumatici	Bucarest	Ron	160.000	20,00%	S.C. Pirelli Tyres Romania S.R.L.
<b>Spagna</b>						
Signus Ecovalor S.L.	Pneumatici	Madrid	Euro	200.000	20,00%	Pireli Neumaticos S.A.
<b>America del Nord</b>						
<b>U.S.A.</b>						
Sci Roev Texas Partners L.P.	Immobiliare	Dallas	\$ Usa	12.000.000	10,00%	Pirelli & C. Real Estate S.p.A.
CyOptics Inc	Fotonica	Wilmington	\$ Usa	629.392.744	34,52%	Pirelli & C. S.p.A.
<b>America Centro/Sud</b>						
<b>Argentina</b>						
Lineas de Transmision de Buenos Aires S.A. (in liquidazione)	Servizi	Buenos Aires	Peso Arg.	12.000	20,00%	Pirelli Soluciones Tecnologicas S.A.

**AREA DI CONSOLIDAMENTO - ELENCO DELLE ALTRE PARTECIPAZIONI RILEVANTI  
AI SENSI DELLA DELIBERAZIONE CONSOB 14 MAGGIO 1999 N. 11971**

<b>Denominazione</b>	<b>Attività</b>	<b>Sede</b>	<b>Divisa</b>	<b>Capitale Sociale</b>	<b>% part.</b>	<b>Possedute da</b>
<b>Belgio</b>						
Euroqube S.A. (in liquidazione)	Servizi	Bruxelles	Euro	84.861.116	17,79%	Pirelli & C. S.p.A.
<b>Francia</b>						
Aliapur S.A.	Pneumatici	Lione	Euro	262.500	14,29%	Pirelli Tyre S.p.A.
<b>Germania</b>						
WoWiMedia Gmbh & Co. KG	Immobiliare	Amburgo	Euro	2.500.000	18,85%	Pirelli RE Netherlands B.V.
AVW Assekuranzvermittlung der Wohnungswirtschaft GmbH & Co. KG.	Immobiliare	Amburgo	Euro	260.000	10,50%	Pirelli RE Netherlands B.V.
					0,20%	Pirelli & C. Real Estate Deutschland GmbH
<b>Gran Bretagna</b>						
Tlcom I Ltd Partnership	Finanziaria	Londra	Euro	1.204	12,98%	Pirelli Finance (Luxembourg) S.A.
<b>Italia</b>						
Fin. Priv. S.r.l.	Finanziaria	Milano	Euro	20.000	14,29%	Pirelli & C. S.p.A.
Tecnocittà S.r.l. (in liquidazione)	Immobiliare	Milano	Euro	547.612	12,00%	Pirelli & C. Real Estate S.p.A.
<b>Paesi Bassi</b>						
Spazio Investment N.V.	Immobiliare	Amsterdam	Euro	6.096.020	18,42%	Pirelli RE Netherlands B.V.
<b>Polonia</b>						
Centrum Utylizacji Opon Oganizacja Odzyseu S.A.	Pneumatici	Varsavia	Zloty	1.008.000	14,29%	Pirelli Polska Sp. ZO.O.
<b>Ungheria</b>						
HUREC Tyre Recycling Non-Profit Company	Pneumatici	Budapest	Huf	50.000.000	17,00%	Pirelli Hungary Tyre Trading and Services Ltd
<b>Tunisia</b>						
Société Tunisienne des Industries de Pneumatiques S.A.	Pneumatici	Tunisi	Dinaro Tunisi	42.078.240	15,83%	Pirelli Tyre S.p.A.
<b>U.S.A.</b>						
Avanex Corporation	Telecomunicazioni	Fremont	\$ Usa	226.793.103	12,48%	Pirelli Finance (Luxembourg) S.A.