

**Pirelli & C. - Milano**

**Relazione Trimestrale  
al 30 Settembre 2000**



PIRELLI & C. Accomandita per Azioni

Sede in Milano, Via G. Negri n. 10

Capitale Sociale Euro 315.086.312,32 interamente versato

Registro delle Imprese di Milano n. 153

## **PIRELLI & C. Accomandita per Azioni**

Leopoldo Pirelli

Presidente Onorario

---

### **CONSIGLIO DEGLI ACCOMANDATARI**

---

Marco Tronchetti Provera

Presidente

Alberto Pirelli

Vice Presidente

Carlo Buora

Luigi Orlando

Carlo Alessandro Puri Negri

Sergio Lamacchia

Segretario del Consiglio

---

### **COLLEGIO SINDACALE**

---

Roberto Bracchetti

Presidente

Paolo Lazzati

Sindaco effettivo

Salvatore Spiniello

Sindaco effettivo

Paolo Colombo

Sindaco supplente

Marco Reboa

Sindaco supplente

---

### **DIRETTORE GENERALE**

---

Luciano Gobbi

---

### **SOCIETA' DI REVISIONE**

---

PricewaterhouseCoopers S.p.A.

**PIRELLI & C. - MILANO**  
**Relazione trimestrale al 30 settembre 2000**

-----

**SOMMARIO**

- <b>Relazione degli Amministratori</b>	5
Andamento del Gruppo	5
Fatti di rilievo avvenuti nel corso del trimestre	5
Il Gruppo al 30 settembre 2000	7
Operazioni con parti correlate	10
Fatti di rilievo avvenuti dopo la fine del terzo trimestre e prevedibile evoluzione delle attività per l'esercizio in corso	11
Andamento delle principali società controllate	12
- <b>Prospetti contabili</b>	18
- <b>Commento ai prospetti contabili</b>	19

## **RELAZIONE DEGLI AMMINISTRATORI**

### **Andamento del Gruppo**

Nel corso dei primi nove mesi dell'anno il gruppo industriale, pur in presenza di uno scenario competitivo sostanzialmente immutato rispetto all'anno precedente con tensione sui prezzi delle materie prime, ha migliorato il risultato operativo di oltre il 46% (da Euro 231 milioni a Euro 339 milioni).

Ciò è stato reso possibile dal buon andamento dei volumi e dalle continue azioni di riduzione costi e miglioramento dell'attività produttiva.

L'attività immobiliare – che fa capo alla controllata Milano Centrale S.p.A. – ha visto i primi risultati positivi del processo di integrazione dell'Unim, società acquisita al Gruppo a seguito dell'OPA lanciata alla fine dello scorso anno. Il risultato operativo è aumentato di oltre il 116% (da Euro 12 milioni a Euro 27 milioni).

Da quanto sopra emerge un risultato operativo consolidato del Gruppo in aumento del 54% (da Euro 220 milioni a Euro 339 milioni).

### **Fatti di rilievo avvenuti nel corso del trimestre**

- Nel mese di luglio la Commissione Europea ha concesso l'autorizzazione dell'operazione di acquisto delle attività cavi energia appartenute al gruppo britannico BICC e rilevate lo scorso anno dal gruppo americano General Cable. Sono stati quindi perfezionati il 26 agosto 2000 gli acquisti delle unità in Italia, Regno Unito e Zimbabwe e il 29 settembre 2000 quelli in Cina e nel Sud Est Asiatico. Dopo la fine del terzo trimestre, il 2 ottobre 2000, è stata acquisita l'unità in Mozambico, concludendo così l'intera operazione. Pirelli ha

versato Euro 194 milioni, salvo aggiustamenti di prezzo a seguito degli accertamenti che si concluderanno nei prossimi mesi. Le società acquisite verranno consolidate integralmente nel bilancio al 31 dicembre 2000 con decorrenza dalle date di effettiva acquisizione. Nel bilancio al 30 settembre 2000 sono state valutate al costo.

- Nel mese di luglio Pirelli Ambiente ha raggiunto un accordo con Sondel (gruppo Falck) per la cessione dell'80% della controllata turca attiva nel settore della cogenerazione di energia elettrica ad un prezzo di 8,7 milioni di US\$; Pirelli Ambiente ha realizzato dall'operazione una plusvalenza di Euro 6,3 milioni.
- In data 29 luglio Pirelli & C. e la controllata Pirelli & C. Luxembourg S.A. hanno ceduto la totalità delle azioni Falck in loro possesso (n. 2.793.508 azioni) con un incasso di Euro 25 milioni realizzando una plusvalenza lorda di Euro 18 milioni.
- Alla fine del mese di luglio Pirelli ha annunciato la decisione di procedere al delisting dalla Borsa Valori di San Paolo dei titoli delle due consociate brasiliane Pirelli Cabos S.A. e Pirelli Pneu S.A., con il lancio di un'Offerta Pubblica di Acquisto sulle azioni in circolazione. L'esborso complessivo in caso di successo dell'OPA totalitaria ammonta a circa US\$ 100 milioni. L'operazione dovrebbe avere termine entro il prossimo mese di novembre.
- Nel mese di agosto è stata perfezionata l'acquisizione da parte di Cisco Systems, con un investimento di US\$ 100 milioni, del 10% delle nostre due società operanti nel settore della componentistica ottica e dei sistemi sottomarini per telecomunicazioni.
- Il 27 settembre Pirelli e Corning hanno annunciato di aver raggiunto un'intesa per la cessione a Corning del capitale azionario di Optical Technologies USA Corp., società americana per la produzione di componenti ottici con sede nel Delaware, per US\$ 3,9 miliardi, nonché di altri assets, interamente posseduti da Pirelli Cavi e Sistemi, per US\$ 100 milioni. Il capitale della società è posseduto per il 90%, indirettamente, dalla Pirelli S.p.A. e per il 10% da Cisco Systems. Originariamente la costituzione di Optical Technologies USA Corp. e l'alleanza con Cisco avevano l'obiettivo primario di valorizzare nel tempo tale nuova attività, anche mediante quotazione nella borsa U.S.A., qualora ovviamente ve ne fossero state le condizioni: ciò avrebbe consentito di beneficiare delle opportunità offerte dal mercato statunitense, sia in termini finanziari che di management, clienti e tecnologie.

L'accettazione dell'offerta Corning porterà invece alla cessione della totalità del pacchetto azionario della società Optical Technologies USA Corp. Secondo l'intesa raggiunta, approvata dai Consigli di Amministrazione di entrambe le società, alla chiusura della transazione, attesa entro la fine dell'anno essendo soggetta all'approvazione delle Autorità Antitrust, Corning corrisponderà a Pirelli per le suddette acquisizioni una somma iniziale di circa US\$ 3,43 miliardi, cui si aggiungerà il pagamento di una somma di US\$ 180 milioni, condizionato al raggiungimento di alcuni traguardi di business. L'incasso netto per Pirelli sarà di circa US\$ 3,05 miliardi, tenuto conto dell'esercizio di opzioni a suo tempo concesse a Marco Tronchetti Provera, Giuseppe Morchio, Carlo Buora (pari al 12,5% del capitale di cui il 6% a Marco Tronchetti Provera, il 4% a Giuseppe Morchio ed il 2,5% a Carlo Buora) ad un prezzo di sottoscrizione unitario di US\$ 50 per azione, dell'attribuzione al personale di particolari benefici nonché dei costi dell'operazione stessa. Pirelli, dopo tale cessione, concentrerà ulteriormente i suoi investimenti in tecnologie d'avanguardia nelle fibre ottiche, cavi ottici e sistemi sottomarini, nella trasmissione di energia e nei pneumatici, cercando di cogliere ogni opportunità di mercato che possa contribuire a creare valore per la società.

- Milano Centrale, che ha assunto la gestione diretta operativa di Domusclick, portale immobiliare per la casa, ha siglato un'intesa con Gabetti Holding per una partnership strategica nel settore residenziale.
- Nel corso del trimestre Pirelli & C. ha acquistato n. 8.147.000 azioni ordinarie Pirelli S.p.A. ad un prezzo medio unitario di Euro 3,09.

Dopo questa operazione Pirelli & C. possiede, direttamente o indirettamente tramite Pirelli & C. Luxembourg S.A, il 32,86% del capitale votante (il 31,40% dell'intero capitale) di Pirelli S.p.A.

### **Il Gruppo al 30 settembre 2000**

Il consolidato di Gruppo al 30 settembre 2000 si può riassumere come segue:

(in milioni di euro)

	3° trimestre 2000	3° trimestre 1999	progressivo al 30/09/2000	progressivo al 30/09/1999	progressivo al 31/12/1999
. Vendite	1.868	1.551	5.586	4.826	6.654
. Margine operativo lordo % su vendite	224 12.0%	150 9.7%	652 11.7%	499 10.3%	699 10.5%
. Risultato operativo % su vendite	118 6.3%	52 3.4%	339 6.1%	220 4.6%	322 4.8%
. Debiti finanziari netti	176 *	162 *	763	1.635	1.597
. Dipendenti n. (a fine periodo)	(1.159) *	467 *	41,076	40,849	40,369

\* I dati indicati corrispondono alla variazione rispetto alla fine del trimestre precedente

## . Vendite

Le **vendite progressive al 30 settembre 2000** ammontano ad Euro 5.586 milioni con un incremento del 15,7% rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente. Tale variazione è dovuta principalmente all'aumento dei volumi (+ 5,9%) ed all'effetto positivo del cambio (+ 6,4%).

Le **vendite del terzo trimestre** ammontano ad Euro 1.868 milioni con un incremento del 20,4% rispetto al terzo trimestre 1999.

## . Margine operativo lordo

Il **marginale operativo lordo progressivo al 30 settembre 2000** è pari a Euro 652 milioni (11,7% delle vendite) in incremento rispetto a Euro 499 milioni (10,3% delle vendite) del corrispondente periodo dell'anno precedente.

Oltre ai fattori operativi di crescita e di efficienza, al miglioramento ha anche contribuito per Euro 56 milioni l'accordo di fornitura con Cisco Systems.

Il **marginale operativo lordo del terzo trimestre 2000** è pari a Euro 224 milioni (di cui Euro 28 milioni da accordo Cisco), contro Euro 150 milioni del terzo trimestre 1999.

• **Risultato operativo**

Il **risultato operativo progressivo al 30 settembre 2000** ammonta ad Euro 339 milioni, pari al 6,1% delle vendite (5,1% escludendo l'effetto Cisco) contro Euro 220 milioni (4,6% delle vendite) del corrispondente periodo dell'anno precedente.

Oltre ai fattori precedentemente indicati, occorre considerare l'incremento degli ammortamenti che passano da Euro 279 milioni al 30 settembre 1999 ad Euro 313 milioni al 30 settembre 2000; questi ultimi comprendono Euro 13 milioni relativi alle società acquisite.

Il **risultato operativo del terzo trimestre 2000** è pari ad Euro 118 milioni (6,3% delle vendite, 4,8% escludendo l'effetto Cisco) contro Euro 52 milioni (3,4% delle vendite) del terzo trimestre 1999.

• **Posizione finanziaria netta**

I debiti finanziari netti ammontano a Euro 763 milioni rispetto a Euro 587 milioni al 30 giugno 2000 e Euro 1.597 milioni al 31 dicembre 1999. La variazione con il 30 giugno 2000 è dettagliata nei commenti ai prospetti contabili.

## . **Personale**

Al 30 settembre 2000 è pari a 41.076 unità contro 42.235 unità al 30 giugno 2000 e 40.369 unità al 31 dicembre 1999.

La diminuzione rispetto al 30 giugno 2000 è principalmente dovuta al calo dei lavoratori temporanei (- 816 unità) in particolare nel settore Cavi e Sistemi.

### **Operazioni con parti correlate**

Con riferimento all'informativa di cui all'articolo 2359 del Codice Civile, richiamata dalle comunicazioni Consob n. 97001574 del 20 febbraio 1997 e n. 98015375 del 27 febbraio 1998, aventi per oggetto i rapporti intrattenuti dalle imprese del Gruppo con le parti correlate, si informa che tutte le operazioni poste in essere, comprese quelle tra la Capogruppo e le sue controllate nonché tra le controllate stesse, rientrano nella gestione ordinaria del Gruppo, sono regolate a condizioni di mercato e non si rilevano operazioni di carattere atipico ed inusuale ovvero in potenziale conflitto di interesse.

Gli effetti derivanti dai rapporti tra Pirelli & C. e le sue controllate sono evidenziati nel bilancio della stessa Capogruppo e nella nota integrativa e, così come quelli relativi a rapporti tra le controllate, sono intereliminati ai fini della redazione del bilancio consolidato.

## **Fatti di rilievo avvenuti dopo la fine del terzo trimestre e prevedibile evoluzione delle attività per l'esercizio in corso**

Il 16 ottobre 2000 Pirelli Cavi e Sistemi S.p.A. ha lanciato un'offerta pubblica di acquisto per tutte le azioni ordinarie Pirelli Cables Australia Limited (PCAL) in circolazione. Pirelli Cavi e Sistemi S.p.A. deteneva alla data il 51% delle azioni PCAL quotate alla Borsa australiana.

L'offerta, ad un prezzo di 0,85 dollari australiani per azione, a fronte di una quotazione di Borsa di 0,49 dollari australiani del 13 ottobre 2000, è finalizzata al delisting dei titoli PCAL dal listino della Borsa australiana. L'esborso complessivo in caso di successo dell'OPA totalitaria ammonterà a circa 22,4 milioni di Euro.

L'offerta è condizionata al raggiungimento del 90% del capitale, quota necessaria secondo la normativa australiana per procedere allo squeeze out, ed è soggetta all'approvazione del Foreign Investment Review Board. L'operazione, secondo le previsioni, si concluderà entro la fine dell'anno in corso.

Dalla fine del trimestre Pirelli & C. ha acquistato n. 11.000.000 azioni ordinarie Pirelli S.p.A. ad un prezzo unitario medio di Euro 3,48.

Dopo questa operazione Pirelli & C. possiede, direttamente o indirettamente tramite Pirelli & C. Luxembourg S.A. il 33,44% del capitale votante (il 31,96% dell'intero capitale) di Pirelli S.p.A..

Per quanto riguarda la previsione per l'intero esercizio, si ritiene che il risultato operativo possa mantenere il positivo andamento fin qui realizzato.

## **ANDAMENTO DELLE PRINCIPALI SOCIETA' CONTROLLATE**

### **GRUPPO PIRELLI S.p.A.**

I dati consolidati più significativi al 30 settembre 2000 sono i seguenti:

- le vendite ammontano ad Euro 5.430 milioni con un incremento del 14,9% rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente. Tale variazione è dovuta principalmente all'aumento dei volumi (+ 5,8%) ed all'effetto positivo del cambio (+ 6,5%).
- il margine operativo lordo è pari a Euro 626 milioni (11,5% delle vendite) in incremento rispetto a Euro 489 milioni (10,4% delle vendite) del corrispondente periodo dell'anno precedente.

Oltre ai fattori operativi di crescita e di efficienza, al miglioramento ha anche contribuito per Euro 56 milioni l'accordo di fornitura con Cisco Systems.

- il risultato operativo ammonta ad Euro 339 milioni (6,2% delle vendite) contro Euro 231 milioni (4,9% delle vendite) dell'anno precedente.
- la posizione finanziaria netta è attiva per Euro 111 milioni rispetto a Euro 296 milioni al 30 giugno 2000 e ad un indebitamento netto di Euro 1.017 milioni al 31 dicembre 1999.
- il personale è pari a 40.528 unità contro 41.809 unità al 30 giugno 2000 e 40.103 unità al 31 dicembre 1999. La diminuzione rispetto al 30 giugno 2000 è principalmente dovuta al calo dei lavoratori temporanei (- 816 unità) in particolare nel settore Cavi e Sistemi.

## **Settore Cavi e Sistemi**

I risultati dei primi 9 mesi del 2000 presentano un significativo miglioramento rispetto al corrispondente periodo del 1999 per effetto, soprattutto, dei volumi e del mix dei prodotti, nonostante sia continuata la pressione sui prezzi, sia pure con accentuazioni diverse nelle varie aree di attività.

Le vendite ammontano a Euro 3.276 milioni e presentano un incremento del 16,8% rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente.

Allo sviluppo delle vendite hanno partecipato tutte le aree d'affari; particolarmente significativa la crescita dei cavi ottici (+ 43%), dei fili smaltati (+ 24%) e del mercato generale (+ 19%).

Il risultato operativo è pari a Euro 217 milioni (6,6% delle vendite) contro Euro 118 milioni (4,2% delle vendite) dello stesso periodo del 1999. Oltre ai fattori operativi di crescita e di efficienza, al miglioramento ha anche contribuito per Euro 56 milioni l'effetto "supply agreement" con Cisco; anche al netto di tale effetto, la redditività sulle vendite (4,9%) si presenta in progresso sui precedenti periodi.

La posizione finanziaria netta è attiva per Euro 735 milioni rispetto ad Euro 843 milioni al 30 giugno 2000 e ad un indebitamento netto di Euro 700 milioni al 31 dicembre 1999.

La variazione con il 30 giugno 2000 è dovuta essenzialmente all'acquisizione delle attività BICC (Euro 194 milioni) controbilanciata parzialmente dall'incasso relativo all'acquisizione, da parte di Cisco Systems Inc., del 10% del capitale sociale di Optical Technologies USA Corp. e di Pirelli Submarine Telecom Systems Holding B.V. per un importo totale di Euro 110 milioni.

Si prevede che i risultati operativi del quarto trimestre siano in linea con quelli dell'ultimo periodo.

## **Settore Pneumatici**

Le vendite ammontano a Euro 2.155 milioni e mostrano un incremento del 12,4% nei confronti dello stesso periodo dell'anno precedente grazie soprattutto al favorevole andamento dei volumi/mix che mostrano un incremento del 9,2% (l'ingresso nel perimetro di consolidamento della consociata egiziana Alexandria Tire Company S.A.E. avvenuto nel luglio 1999, contribuisce con un + 1,8%). I prezzi evidenziano un'erosione del 2,4% mentre l'effetto cambi contribuisce favorevolmente con un + 5,6%.

Il risultato operativo passa da Euro 141 milioni (7,4% delle vendite) al 30 settembre 1999 a Euro 146 milioni (6,8% delle vendite) al 30 settembre 2000.

Il positivo contributo dei volumi e del mix, accompagnati da efficienze sull'impiego di manodopera sia variabile che fissa e del favorevole andamento dei cambi, hanno più che compensato l'effetto negativo dei prezzi di vendite e l'aumento dei prezzi delle materie prime.

La posizione finanziaria netta è passiva per Euro 766 milioni rispetto a Euro 722 milioni al 30 giugno 2000 ed a Euro 535 milioni al 31 dicembre 1999.

La variazione nei confronti del giugno 2000 è da attribuire principalmente al maggiore assorbimento di circolante.

Nonostante l'accentuarsi dell'erosione dei prezzi di vendita e l'andamento dei prezzi delle materie prime, riteniamo che il risultato operativo dell'intero esercizio possa essere in linea con quello dell'anno precedente.

**MILANO CENTRALE S.P.A.**

Milano Centrale è la società del Gruppo Pirelli & C. che opera sia nell'Asset Management Immobiliare (Residenziale e Terziario), assicurando il servizio di gestione attiva e partecipando al capitale di rischio delle iniziative intraprese, sia nei Servizi Specialistici (Agenzia Residenza, Agenzia Terziario, Project Management, Promozione Urbanistica e Property e Facility Management) per le medesime iniziative e direttamente per i clienti terzi.

### **Fatti di rilievo del terzo trimestre 2000**

- A fine settembre è stata definita, nell'ambito del programma industriale di riorganizzazione delle attività di Unim, la cessione a banche straniere del 34% della società Auriga, già conferitaria degli immobili residenziali provenienti da Unim.

L'interessenza del gruppo nella società è attualmente pari al 36%.

- Nel periodo Milano Centrale ha assunto la gestione diretta operativa di Domusclick, portale immobiliare per la casa ed ha siglato un'intesa con Gabetti Holding per una partnership strategica nel settore residenziale.

### **Dati di sintesi**

Il valore della produzione consolidata al 30 settembre 2000 è pari a Euro 187 milioni, a fronte di Euro 61 milioni del precedente periodo omogeneo. Tale importo è attribuibile quanto a Euro 56 milioni agli effetti derivanti dall'acquisizione di Unim, per Euro 31 milioni a nuove acquisizioni e per Euro 100 milioni ad attività caratteristiche del settore.

Il risultato operativo è pari a Euro 27 milioni contro Euro 12 milioni del precedente periodo omogeneo. Il contributo delle attività generate da Unim ammonta a Euro 4 milioni.

La posizione finanziaria netta, sempre al netto di un finanziamento relativo ad una operazione già collocata per cui è stato attivato un contratto assimilabile al project financing, ammonta a Euro 314 milioni, a fronte di Euro 301 milioni del 30 giugno 2000.

### **Eventi successivi**

- Nel mese di ottobre Milano Centrale, con il fondo Quantum del gruppo Soros e Banca Commerciale Italiana, ha presentato un'offerta vincolante per l'acquisto di parte del patrimonio immobiliare del gruppo ENI e delle azioni di Immobiliare Metanopoli dallo stesso possedute.
- In ottobre è stata raggiunta un'intesa con Regus per la creazione di una joint-venture per sviluppare nei prossimi cinque anni una catena di temporary office in tutta Italia.

**PROSPETTI CONTABILI  
E  
COMMENTI**

## PROSPETTI CONTABILI

(in milioni di Euro)

<b>Dati Economici</b>	<b>3° trimestre 2000</b>	<b>3° trimestre 1999</b>	<b>progressivo al 30/09/2000</b>	<b>progressivo al 30/09/1999</b>	<b>progressivo al 31/12/1999</b>
. Vendite	1,868	1,551	5,586	4,826	6,654
. Altri ricavi	57	37	189	53	137
<b>. Valore della produzione</b>	<b>1,925</b>	<b>1,588</b>	<b>5,775</b>	<b>4,879</b>	<b>6,791</b>
. Costo del venduto	(1,318)	(1,095)	(3,951)	(3,302)	(4,654)
. Costo del lavoro	(383)	(343)	(1,172)	(1,078)	(1,438)
. Ammortamenti	(106)	(98)	(313)	(279)	(377)
<b>. Risultato operativo</b>	<b>118</b>	<b>52</b>	<b>339</b>	<b>220</b>	<b>322</b>

(in milioni di euro)

<b>Posizione finanziaria netta</b>	<b>30-Sep-00</b>	<b>30-Jun-00</b>	<b>31-Dec-99</b>
Debiti finanziari a breve termine	988	1,688	723
Disponibilità liquide	(1,488)	(1,941)	(764)
Crediti finanziari a breve termine	(178)	(607)	(95)
<b>Posizione netta a breve termine</b>	<b>(678)</b>	<b>(860)</b>	<b>(136)</b>
Debiti finanziari a medio/lungo termine	1,818	1,864	1,876
Crediti finanziari a medio/lungo termine	(377)	(417)	(143)
<b>Posizione netta a medio-lungo termine</b>	<b>1,441</b>	<b>1,447</b>	<b>1,733</b>
<b>Posizione netta totale</b>	<b>763</b>	<b>587</b>	<b>1,597</b>

## COMMENTO AI PROSPETTI CONTABILI

### Forma e contenuto

I principi contabili, i criteri di valutazione e le tecniche di consolidamento sono gli stessi utilizzati per la redazione del bilancio al 31 dicembre 1999 e descritti nella precedente relazione annuale.

### Dati Economici

#### **Vendite**

Le vendite al 30 settembre 2000 ammontano ad Euro 5.586 milioni contro Euro 4.826 milioni al 30 settembre 1999.

La variazione del 15,7% rispetto allo stesso periodo dell'esercizio 1999 è così analizzata:

• Effetto cambio	+	6,4%
• Volume	+	5,9%
• Effetto deconsolidamento Fotonica	-	3,2%
• Effetto consolidamento unità acquisite	+	3,9%
• Prezzi	+	1,8%
• Mix e altro	+	0,9%
		-----
	+	15,7%
		=====

La ripartizione per settore e per area geografica di destinazione è la seguente:

<b>Settore</b>	<b>30/9/2000</b>	<b>30/9/1999</b>
<b>Gruppo Pirelli SpA</b>		
- Cavi e Sistemi	58.6%	58.1%
- Pneumatici	38.6%	39.8%
<b>Totale gruppo Pirelli SpA</b>	<b>97.2%</b>	<b>97.9%</b>
<b>Gruppo Milano Centrale SpA</b>	<b>2.7%</b>	<b>2.1%</b>
<b>Altri e intereliminazioni</b>	<b>0.1%</b>	<b>-</b>
<b>Totale</b>	<b>100.0%</b>	<b>100.0%</b>

<b>Area geografica</b>	<b>30/9/2000</b>	<b>30/9/1999</b>
Italia	13.6%	13.9%
Resto Europa	43.0%	44.7%
America del Nord	15.6%	14.7%
Centro e Sud America	15.9%	17.3%
Oceania, Africa ed Asia	11.9%	9.4%
<b>Totale</b>	<b>100.0%</b>	<b>100.0%</b>

Le vendite del terzo trimestre ammontano ad Euro 1.868 milioni con un incremento del 20,4% rispetto al corrispondente trimestre dello scorso anno. Anche tale incremento è principalmente dovuto a maggiori volumi (+ 6,9%) ed all'andamento positivo del cambio (+ 6,1%).

### **Costo del lavoro**

Il costo del lavoro progressivo al 30 settembre 2000 ammonta a Euro 1.172 milioni e rappresenta il 21% delle vendite rispetto a Euro 1.078 milioni del corrispondente periodo dello scorso anno (23,9% delle vendite).

Nel terzo trimestre il costo del lavoro è pari a Euro 383 milioni (20,5% delle vendite) contro Euro 343 milioni (22,1% delle vendite) del terzo trimestre 1999.

### **Ammortamenti**

Ammontano nel trimestre a Euro 106 milioni (di cui ammortamenti su immobilizzazioni immateriali Euro 20 milioni e ammortamenti su immobilizzazioni materiali Euro 86 milioni) contro Euro 98 milioni del terzo trimestre 1999 (di cui ammortamenti su immobilizzazioni immateriali Euro 16 milioni e ammortamenti su immobilizzazioni materiali Euro 82 milioni).

Al 30 settembre 2000 gli ammortamenti ammontano complessivamente a Euro 313 milioni (di cui ammortamenti su immobilizzazioni immateriali Euro 57 milioni e ammortamenti su immobilizzazioni materiali Euro 256 milioni) contro Euro 279 al 30 settembre 1999 (di cui ammortamenti su immobilizzazioni immateriali Euro 44 milioni e ammortamenti su immobilizzazioni materiali Euro 235 milioni).

## Risultato operativo

Il risultato operativo progressivo al 30 settembre 2000 è pari a Euro 339 milioni (6,1% delle vendite) con un aumento rispetto allo stesso periodo del 1999 di Euro 119 milioni. Tale variazione è principalmente imputabile a:

	Euro/milioni
• Effetto cambio	+ 20
• Volumi e mix	+ 125
• Prezzi	- 59
• Materiali	- 46
• Efficienza	+ 43
• Variazioni costi unitari	- 21
• Costi di ricerca e sviluppo	- 16
• Effetto acquisizioni	+ 11
• Deconsolidamento Fotonica	+ 11
• Effetto “supply agreement” Cisco	+ 56
• Altro	- 5
	-----
	+ 119
	=====

## Posizione Finanziaria Netta

I debiti finanziari netti ammontano a Euro 763 milioni contro Euro 587 milioni al 30 giugno 2000 e Euro 1.597 milioni al 31 dicembre 1999.

La variazione del trimestre, pari a Euro 176 milioni, è così analizzata:

	Euro/milioni
• Effetto cambio	+ 10
• Effetto acquisizione BICC	+ 194
• Aumenti di capitale da terzi	- 110
• Assorbimento di circolante	+ 70
• Altro	+ 12
	-----
	+ 176
	=====

Il Consiglio degli Accomandatari

Milano, 7 novembre 2000