

PIRELLI & C. A.p.A.

SITUAZIONE PATRIMONIALE AL 31 DICEMBRE 2002

STATO PATRIMONIALE	31 dicembre 2002	31 dicembre 2001
ATTIVO		
A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti	-	-
B) Immobilizzazioni:		
I - Immobilizzazioni immateriali:		
Costi di impianto e ampliamento:		
a) costi per aumento capitale sociale	-	1.535.666
Totale immobilizzazioni immateriali	-	1.535.666
II - Immobilizzazioni materiali:		
Terreni e fabbricati	23.935.500	-
Altri beni	522.205	559.258
Totale immobilizzazioni materiali	24.457.705	559.258
III - Immobilizzazioni finanziarie:		
Partecipazioni in:		
a) imprese controllate	601.953.996	724.728.481
b) imprese collegate	19.603.815	-
c) altre imprese	130.629.690	134.534.457
Altri crediti:		
a) oltre dodici mesi	62.135	1.727.311
Altri titoli	2.582.284	2.582.284
Azioni proprie	4.677.715	4.677.715
Totale immobilizzazioni finanziarie	759.509.635	868.250.248
Totale immobilizzazioni (B)	783.967.340	870.345.172
C) Attivo circolante:		
I - Rimanenze	-	-
II - Crediti:		
Verso clienti:		
a) entro dodici mesi	150.916	11.671
Verso imprese controllate:		
a) entro dodici mesi	33.200.988	25.084.862
b) finanziari entro dodici mesi	859.632.237	984.238.528
c) finanziari oltre dodici mesi	1.920.582	1.857.229
Verso imprese collegate:		
a) finanziari entro dodici mesi	32.716.948	37.783
Verso altri:		
a) entro dodici mesi	21.613.460	32.742.420
Totale crediti	949.235.131	1.043.972.493
III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni:		
Altri titoli	8.447.393	8.335.081
Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	8.447.393	8.335.081
IV - Disponibilità liquide:		
Depositi bancari e postali	8.869	119.795
Danaro e valori in cassa	3.872	44.218
Totale disponibilità liquide	12.741	164.013
Totale attivo circolante (C)	957.695.265	1.052.471.587
D) Ratei e risconti attivi		
Ratei attivi	5.568.449	4.725.215
Risconti attivi	29.708	46.788
Totale ratei e risconti attivi (D)	5.598.157	4.772.003
Totale attivo	1.747.260.762	1.927.588.762

STATO PATRIMONIALE	31 dicembre 2002	31 dicembre 2001
PASSIVO		
A) Patrimonio netto:		
I - Capitale	339.422.774	325.408.697
II - Riserva da soprapprezzo delle azioni	549.673.626	501.054.049
III - Riserve di rivalutazione	707.349	707.349
IV - Riserva legale	67.879.927	65.013.730
V - Riserva per azioni proprie in portafoglio	4.677.715	4.677.715
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	242.421.298	149.264.725
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	60.197.784	148.386.648
Totale patrimonio netto (A)	1.264.980.473	1.194.512.913
B) Fondi per rischi ed oneri:		
Per imposte	16.768.019	12.838.416
Totale fondi per rischi ed oneri (B)	16.768.019	12.838.416
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	641.528	495.703
D) Debiti:		
Debiti obbligazionari:		
a) obbligazioni convertibili entro dodici mesi	21.977.230	2.102.395
b) obbligazioni convertibili oltre dodici mesi	-	84.074.398
Debiti verso banche:		
a) entro dodici mesi	435.001.160	460.015.303
b) oltre dodici mesi	-	150.000.000
Debiti verso fornitori:		
a) entro dodici mesi	472.975	719.384
Debiti verso imprese controllate:		
a) entro dodici mesi	4.927.344	18.264.936
b) finanziari entro dodici mesi	45.781	47.470
Debiti verso imprese collegate:		
a) finanziari entro dodici mesi	-	8.244
Debiti tributari:		
a) entro dodici mesi	165.599	151.480
b) oltre dodici mesi	-	859.637
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale		
a) entro dodici mesi	191.667	267.792
Altri debiti:		
a) entro dodici mesi	328.686	559.209
Totale debiti (D)	463.110.442	717.070.248
E) Ratei e risconti passivi		
Ratei passivi	1.760.300	2.671.482
Totale ratei e risconti passivi (E)	1.760.300	2.671.482
Totale passivo	1.747.260.762	1.927.588.762
CONTI D'ORDINE		
	31 dicembre 2002	31 dicembre 2001
Garanzie:		
- Fidejussioni prestate a terzi	258.228	258.228
Beni di terzi presso l'Azienda:		
- Titoli a custodia	2.081.556.340	2.108.018.744
Impegni :		
Impegni per acquisizione di partecipazioni	-	30.264.337
Totale	2.081.814.568	2.138.541.309

CONTO ECONOMICO	31 dicembre 2002	31 dicembre 2001
A) Valore della produzione:		
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	5.876.564	5.053.000
Altri ricavi e proventi	1.395.594	1.210.958
Totale valore della produzione (A)	7.272.158	6.263.958
B) Costi della produzione:		
Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	(253.942)	(235.794)
Per servizi	(5.785.997)	(3.756.272)
Per godimento beni di terzi	(1.487.941)	(1.326.525)
Per il personale:		
a) salari e stipendi	(3.478.611)	(5.208.360)
b) oneri sociali	(862.218)	(1.112.548)
c) trattamento di fine rapporto	(202.258)	(276.606)
e) altri costi	(226.772)	(89.884)
Ammortamenti e svalutazioni:		
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	(1.535.666)	(1.535.666)
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	(531.412)	(175.044)
Oneri diversi di gestione	(1.881.976)	(1.576.884)
Totale costi della produzione (B)	(16.246.793)	(15.293.583)
Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)	(8.974.635)	(9.029.625)
C) Proventi e oneri finanziari		
Proventi da partecipazioni:		
a) dividendi da imprese controllate	78.811.755	224.711.345
b) dividendi da imprese collegate	-	-
c) dividendi da altre imprese	4.637.455	3.677.978
d) altri proventi da partecipazioni	-	163.458
Altri proventi finanziari:		
a) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	90.380	498.293
b) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	385.878	468.987
c) proventi diversi dai precedenti:		
1) - interessi attivi da imprese controllate	20.861.389	26.236.982
2) - interessi attivi da imprese collegate	1.245.489	1.072
3) - interessi attivi da banche	3.314	1.680
4) - interessi attivi da altri	370.002	390.359
5) - altri proventi finanziari	14.568.799	9.868.732
Interessi e altri oneri finanziari:		
a) interessi passivi su prestito obbligazionario	(536.019)	(2.101.860)
b) interessi passivi verso imprese controllate	(260.582)	(1.088.483)
c) interessi passivi verso imprese collegate	(119)	(382)
d) interessi passivi verso banche	(22.083.281)	(13.071.028)
e) altri interessi ed oneri finanziari	(1.477.681)	(9.778.441)
Totale proventi e oneri finanziari (C)	96.616.779	239.978.692
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie:		
Svalutazioni:		
a1) di partecipazioni in imprese controllate	(134.000.000)	-
a2) di partecipazioni in altre imprese	(377.000)	(997.795)
Totale rettifiche (D)	(134.377.000)	(997.795)
E) Proventi ed oneri straordinari:		
Proventi straordinari:		
a) plusvalenze da alienazioni	163.604.123	15.035
b) altri proventi straordinari	36.508	137.123
Oneri straordinari:		
b) altri oneri straordinari	(24.028.867)	(3.606.976)
Totale partite straordinarie (E)	139.611.764	(3.454.818)
Risultato prima delle imposte	92.876.908	226.496.454
Imposte sul reddito dell'esercizio:		
a) correnti	(24.808.870)	(81.160.662)
b) differite	(7.870.254)	3.050.856
Utile dell'esercizio	60.197.784	148.386.648

NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO D'ESERCIZIO AL 31 DICEMBRE 2002

PRINCIPI DI REDAZIONE DEL BILANCIO

Nella redazione del bilancio sono stati osservati i principi indicati nell'art. 2423-bis del Codice Civile, in particolare:

- la valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva di continuazione dell'attività;
- i proventi e gli oneri sono stati considerati secondo il principio della competenza;
- i rischi e le perdite di competenza dell'esercizio sono stati considerati anche se conosciuti dopo la chiusura di questo;
- gli utili sono stati inclusi soltanto se realizzati alla data di chiusura dell'esercizio.

STRUTTURA DELLO STATO PATRIMONIALE E DEL CONTO ECONOMICO

Lo stato patrimoniale ed il conto economico riflettono le disposizioni degli artt. 2423-ter, 2424 e 2425 del Codice Civile.

Per ogni voce dello stato patrimoniale e del conto economico è stato indicato l'importo della voce corrispondente dell'esercizio precedente.

Non sono indicate le voci che non comportano alcun valore, a meno che esista una voce corrispondente nell'esercizio precedente.

L'iscrizione delle voci di stato patrimoniale e di conto economico è stata fatta secondo i principi degli artt. 2424-bis e 2425-bis del Codice Civile.

La revisione del bilancio viene effettuata dalla società di revisione PricewaterhouseCoopers S.p.A. ai sensi dell'art. 159 del D.L. 24 febbraio 1998 n. 58 e tenuto conto della raccomandazione CONSOB del 20 febbraio 1997, in esecuzione della delibera assembleare del 13 maggio 2002, che ha conferito l'incarico a detta società per il triennio 2002-2004.

Il compenso pattuito per l'esercizio 2002 è stato di Euro 36 migliaia comprensivo del compenso relativo alla revisione limitata della Relazione Semestrale.

Gli importi contenuti nella nota integrativa, ove non diversamente specificato, sono esposti in migliaia di euro.

Il rendiconto finanziario, il prospetto delle variazioni del patrimonio netto, i movimenti delle immobilizzazioni finanziarie e le informazioni fiscali sulle riserve sono esposti nei prospetti supplementari.

CRITERI DI VALUTAZIONE

Nelle valutazioni sono stati osservati i criteri prescritti dall'art. 2426 del Codice Civile richiamati ed integrati dalle disposizioni della CONSOB e dai Principi Contabili emanati dai Consigli nazionali dei Dottori Commercialisti e Ragionieri.

I criteri di valutazione sono omogenei con quelli dell'esercizio precedente.

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, sistematicamente ammortizzato in relazione alla loro residua possibilità di utilizzo e tenendo conto delle prescrizioni contenute nel paragrafo 5) dell'art. 2426 del Codice Civile.

In particolare i costi di impianto e di ampliamento vengono ammortizzati in cinque esercizi ed includono le spese per l'aumento del capitale sociale.

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Sono iscritte al costo di acquisto comprensivo di oneri accessori e di eventuali ulteriori spese incrementative.

L'ammortamento è calcolato con aliquote determinate in relazione alla residua possibilità di utilizzazione di tali beni.

In particolare le principali aliquote utilizzate sono le seguenti:

- fabbricati civili 3%
- impianti 20-25%

Altri beni:

- mobili e arredi uffici 12%
- automezzi e macchine ufficio 20-25%

IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

- Partecipazioni

Le partecipazioni sono iscritte al costo di acquisto e/o di costituzione, salvo rivalutazioni operate in passato in applicazione di specifiche leggi di rivalutazione.

Il costo viene ridotto in presenza di perdite di valore ritenute durevoli.

Il valore originario viene ripristinato qualora vengano meno i motivi della rettifica di valore.

Per quanto riguarda le partecipazioni in imprese controllate e collegate, nei prospetti supplementari sono riportati i confronti tra i costi d'iscrizione e le corrispondenti frazioni di patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio, detratti i dividendi ed operate le rettifiche richieste dai principi di redazione del bilancio consolidato.

- Altri titoli

Gli altri titoli immobilizzati sono valutati al costo storico di acquisto e assoggettati a svalutazione nel caso di deterioramento duraturo della situazione di solvibilità dell'emittente.

- Azioni proprie

Sono iscritte al costo di acquisto.

Ai sensi dell'art. 2357 ter del Codice Civile, a fronte di tale voce, è iscritta nel patrimonio netto una riserva indisponibile per un importo corrispondente al valore di libro.

CREDITI E DEBITI

I crediti sono valutati secondo il loro presumibile valore di realizzazione.

I crediti verso l'Erario sono comprensivi degli interessi maturati.

I debiti sono iscritti al valore nominale.

I crediti e i debiti in valuta sono valutati al tasso di cambio a pronti corrente a fine esercizio.

Per i finanziamenti in valuta a fronte dei quali sono stati stipulati contratti di copertura a termine, la rilevazione contabile è fatta ai cambi negoziati con le controparti e i relativi differenziali imputati a conto economico pro-rata temporis.

ALTRI TITOLI

Gli altri titoli iscritti nell'attivo circolante in quanto destinati all'attività di negoziazione e/o a fronteggiare esigenze di tesoreria, sono valutati al minore tra il costo – determinato secondo il metodo lifo a formazione annuale – ed i valori di mercato sono rappresentati dalla media aritmetica dei prezzi rilevati nell'ultimo mese dell'esercizio.

Il valore originario dei titoli viene ripristinato qualora vengano meno i motivi della svalutazione.

DISPONIBILITÀ LIQUIDE

Le disponibilità liquide sono iscritte al valore nominale.

RATEI E RISCOINTI

Sono determinati secondo il principio della competenza temporale.

FONDI PER RISCHI ED ONERI

Accolgono costi di natura determinata e di esistenza certa o probabile il cui importo e/o data di sopravvenienza sono indeterminati.

TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO

L'indennità di fine rapporto è stata accantonata in base all'anzianità raggiunta a fine esercizio da ogni singolo dipendente, in conformità alle leggi ed ai contratti di lavoro vigenti alla data di bilancio.

L'accantonamento rispecchia l'effettivo debito nei confronti dei dipendenti della società, sulla base della loro posizione giuridica al 31 dicembre 2002.

DIVIDENDI

I dividendi ed i relativi crediti di imposta delle società controllate vengono contabilizzati per competenza.

I dividendi delle società collegate e delle altre società sono contabilizzati, con il relativo credito d'imposta, al momento dell'incasso.

RICAVI E COSTI

I ricavi e i costi sono contabilizzati per competenza.

IMPOSTE

Le imposte correnti sono determinate sulla base di una realistica previsione degli oneri da assolvere in applicazione della vigente normativa fiscale, il debito relativo è esposto al netto del credito riportato a nuovo, di acconti, ritenute subite e crediti d'imposta su dividendi.

Le imposte differite sono determinate sulla base delle differenze temporanee esistenti tra il valore di bilancio di attività e passività e il loro valore fiscale (metodo della allocazione globale). Le imposte differite passive sono contabilizzate nel fondo imposte. Le imposte differite attive sono contabilizzate solo quando sussiste la ragionevole certezza di recupero e sono classificate nei crediti verso altri.

GARANZIE E IMPEGNI

Le garanzie rilasciate a terzi e gli impegni sono iscritti al valore contrattuale dell'impegno assunto nei confronti del beneficiario.

I titoli di terzi presso la società a custodia sono iscritti al valore nominale.

STATO PATRIMONIALE

ATTIVO

B) Immobilizzazioni

I) Immateriali

Dopo l'attribuzione al conto economico delle quote d'ammortamento dell'esercizio, pari a Euro 1.536 migliaia risultano azzerate.

I movimenti intervenuti nell'esercizio sono stati i seguenti:

	(in migliaia di euro)			
	31/12/01	Incrementi	Ammortamenti	31/12/02
Costi di impianto e di ampliamento	1.536	-	(1.536)	-

II) Materiali

I movimenti intervenuti nell'esercizio sono i seguenti:

(in migliaia di euro)				
	Situazione al 31/12/01	Incrementi del periodo	Decrementi	Situazione al 31/12/02
VALORI LORDI				
Fabbricati	-	24.300	-	24.300
Altri beni	1.474	243	(209)	1.508
	<u>1.474</u>	<u>24.543</u>	<u>(209)</u>	<u>25.808</u>
	Situazione al 31/12/01	Incrementi del periodo	Decrementi	Situazione al 31/12/02
FONDO AMMORTAMENTO				
Fabbricati	-	365	-	365
Altri beni	915	166	(96)	985
	<u>915</u>	<u>531</u>	<u>(96)</u>	<u>1350</u>
	Situazione al 31/12/01	Incrementi del periodo	Decrementi	Situazione al 31/12/02
VALORI NETTI				
Fabbricati	-	23.935	-	23.935
Altri beni	559	77	(113)	523
	<u>559</u>	<u>24.012</u>	<u>- 113</u>	<u>24.458</u>

I "Fabbricati" sono costituiti dagli immobili acquisiti da Pirelli S.p.A. in data 28 giugno 2002 (Sede di Rappresentanza di Roma - Euro 17.300 migliaia - e Bicocca degli Arcimboldi - Euro 7.000 migliaia).

Gli "Altri beni" comprendono mobili (Euro 110 migliaia), macchine ufficio (Euro 151 migliaia), automezzi (Euro 253 migliaia) e altri beni (Euro 9 migliaia).

III) Finanziarie

Partecipazioni

L'elenco delle partecipazioni, le variazioni intervenute a quantità e a valore nel corso dell'esercizio, la quota posseduta di ognuna, la denominazione, sede, capitale, patrimonio netto, risultato economico delle imprese partecipate, sono riportati nei prospetti supplementari.

Nel corso dell'esercizio il portafoglio partecipativo nelle imprese controllate è diminuito da Euro 724.729 migliaia a Euro 601.954 migliaia con un decremento netto di Euro 122.775 migliaia; quello nelle imprese collegate ammonta a Euro 19.604 migliaia con un incremento di Euro 19.604 migliaia; quello nelle altre imprese presenta un decremento di Euro 3.905 migliaia passando da Euro 134.535 migliaia a Euro 130.630 migliaia.

(in migliaia di euro)

Imprese controllate

1) Acquisti	116.318
2) Sottoscrizioni aumenti e ricostituzione capitale	19.119
3) Vendite	(124.212)
4) Svalutazioni	(134.000)
	<hr/>
	(122.775)
	<hr/>

Imprese collegate

5) Acquisti	19.604
	<hr/>
	19.604
	<hr/>

Altre imprese

6) Acquisti	14.863
7) Vendite	(18.391)
8) Svalutazioni	(377)
	<hr/>
	(3.905)
	<hr/>

L'analisi dei movimenti è la seguente:

- 1) Si tratta dell'acquisto sul mercato di n. 16.329.356 azioni ordinarie Pirelli S.p.A. ad un prezzo medio di Euro 1,05 per azione (Euro 17.219 migliaia); dell'acquisto di n. 3.394.352 azioni Pirelli & C. Real Estate S.p.A. nell'ambito dei piani di stock-option in essere (Euro 88.318 migliaia) e dell'acquisto sul mercato di n. 600.000 azioni Pirelli & C Real Estate S.p.A. ad un prezzo medio per azione di Euro 17,96 per azione (Euro 10.781 migliaia).
- 2) Si tratta di versamenti effettuati nella Pirelli & C. Real Estate S.p.A. (Euro 19.069 migliaia) e nella società Localto S.p.A. (Euro 50 migliaia).

- 3) Si tratta della cessione di n. 10.365.442 azioni Pirelli & C. Real Estate S.p.A. nell'ambito dell'operazione di quotazione della società (Euro 100.106 migliaia) e della cessione di n. 720.200 azioni Pirelli & C. Real Estate S.p.A. nell'ambito dei piani di stock options con i dipendenti (Euro 18.754 migliaia) con il realizzo di una plusvalenza lorda di Euro 163.525 migliaia; comprende inoltre la cessione a Pirelli & C. Real Estate S.p.A. della società Pirelli & C. Real Estate Credit Servicing S.p.A. (Euro 5.252 migliaia) con il realizzo di una plusvalenza di Euro 77 migliaia e della società Pirelli & C. Real Estate Limited (Euro 100 migliaia) ceduta a valore di libro.
- 4) Si tratta di una rettifica di valore, effettuata ai fini fiscali, nella partecipata Pirelli S.p.A. (Euro 134.000 migliaia).
- 5) Si tratta dell'acquisto da Pirelli & C. Real Estate S.p.A. di n. 19.000.000 di azioni Eurostazioni S.p.A. corrispondenti al 31,67%. La società, di cui fanno parte, oltre a Pirelli & C., Edizione Holding S.p.A. con il 31,67%, Vianini Lavori S.p.A. con il 31,67% e SnCF Participations S.A. con il 5%, detiene il 40% di Grandi Stazioni, società di servizi del Gruppo Ferrovie dello Stato incaricata di riqualificare e gestire il network delle 13 principali stazioni italiane.
- 6) Si tratta dell'acquisto dalla società Tredicimarzo s.r.l. di n. 1.281.350 azioni Mediobanca S.p.A. al prezzo di Euro 11,59 per azione.
- 7) Si tratta della cessione a valore di libro a Sopaf S.p.A. della partecipazione in Superga S.p.A. (Euro 4.390 migliaia) del rimborso del versamento soci in c/capitale di Tredicimarzo s.r.l. (Euro 14.000 migliaia) e della successiva cessione a valore di libro della stessa società (Euro 1 migliaia).
- 8) Si tratta di una rettifica di valore effettuata nella società Istituto Europeo di Oncologia S.p.A.

Il confronto dei costi di iscrizione di alcune partecipazioni quotate in Borsa (Pirelli S.p.A. e Gemina S.p.A.) con la media delle corrispondenti quotazioni di mercato, evidenzia minori valori per Euro 190,1 milioni, come riportato nei prospetti

supplementari. La valutazione di tali partecipazioni è stata mantenuta al costo, non ravvisandosi perdite permanenti di valore.

Si segnala che la partecipazione in Pirelli S.p.A. è stata oggetto di rivalutazione monetaria ai sensi della legge 74/1952 (Euro 78 migliaia) e di leggi ante 1952 (Euro 172 migliaia).

Altri crediti

Rappresentano per Euro 29 migliaia depositi cauzionali e per Euro 33 migliaia un'anticipazione sulle indennità di fine rapporto al 31 dicembre 1996 a titolo di acconto delle imposte dovute dai dipendenti della società (Legge 28 maggio 1997, n. 140).

La diminuzione rispetto allo scorso esercizio è conseguente all'incasso del credito nei confronti dei destinatari dei piani di stock option (Euro 1.664 migliaia) a seguito dell'anticipato esercizio dell'opzione di riacquisto da parte di Pirelli & C. nell'ambito del collocamento in Borsa di Pirelli & C Real Estate S.p.A..

Altri titoli

L'importo (Euro 2.582 migliaia) è costituito dal prestito obbligazionario convertibile Fenera Holding S.p.A. 3,5% 1998-2005.

Azioni proprie

L'esistenza al 31 dicembre 2002 è costituita da 2.617.500 azioni ordinarie, pari allo 0,40% del capitale sociale, (0,42% delle sole azioni ordinarie).

Non ci sono stati movimenti nel periodo.

	n. azioni	Valore di libro	
		Unitario (Euro)	Totale (Euro/000)
Esistenza al 31/12/2001	2.617.500	1,79	4.678
- Movimenti	-	-	-
Esistenza al 31/12/2002	2.617.500	1,79	4.678

Il confronto con la media delle quotazioni di mercato evidenzia un complessivo minor valore pari a Euro 0,5 milioni. La valutazione al costo è stata mantenuta in bilancio in quanto non si ravvisano perdite permanenti di valore.

C) Attivo circolante

II) Crediti

Verso imprese controllate

- a) Si riferiscono per Euro 31.061 a dividendi da incassare da Pirelli & C Real Estate S.p.A., per Euro 309 a dividendi da incassare da Pirelli S.p.A. sulle azioni di risparmio e per la parte restante a crediti relativi a compensi per servizi prestati a società del Gruppo.
- b) Comprende finanziamenti e rapporti di conto corrente fruttiferi finalizzati al sostegno finanziario delle società del Gruppo.

Gli importi sono nei confronti di Pirelli & C. Luxembourg S.A. (Euro 839.765 migliaia), Localto S.p.A. (Euro 14.008 migliaia), Altofim S.r.l. (Euro 4.536 migliaia) e Pirelli Servizi Finanziari S.p.A. (Euro 1.323 migliaia).

Sui crediti verso Pirelli & C. Luxembourg S.A. concessi in valuta estera, sono stati stipulati contratti a termine a copertura del rischio di cambio.

- c) E' costituito da un finanziamento alla società Holdim S.r.l. scadente entro 5 anni.

Verso altri

- a) Sono prevalentemente costituiti da crediti verso l'Erario su dichiarazioni IRPEG (Euro 17.273 migliaia, di cui Euro 9.813 migliaia in attesa di rimborso) e IVA (Euro 4.638 migliaia).

III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Altri titoli

La voce è costituita da CCT 1.1.1995/2003 (Euro 6.926 migliaia) e da una obbligazione Mediobanca zero coupon 1996/2011 (Euro 1.521 migliaia) del valore nominale di Euro 2.582 migliaia.

I valori di mercato, superiori al costo, sono espressi nella tabella titoli inclusa nei prospetti supplementari.

IV) Disponibilità liquide

Depositi bancari e postali

La voce è costituita da momentanee disponibilità di liquidità.

D) Ratei e risconti attivi

Ratei attivi

Ammontano a Euro 5.568 migliaia e sono stati determinati secondo i consueti criteri di proporzionalità alla competenza temporale; riguardano per Euro 1.651 migliaia interessi maturati di cui Euro 1.509 verso la controllata Pirelli & C Luxembourg S.A., per Euro 3.867 migliaia differenze cambio su contratti di swap con la controllata Pirelli International Limited e per Euro 50 migliaia affitti attivi.

Risconti attivi

Sempre determinati con i criteri di cui sopra, ammontano a Euro 30 migliaia e si riferiscono essenzialmente a premi assicurativi pagati, di competenza dell'esercizio successivo.

PASSIVO

A) Patrimonio netto

Nei prospetti supplementari sono analizzate tutte le variazioni intervenute nelle diverse voci che compongono il patrimonio netto.

Il capitale sociale al 31/12/2002 ammonta a Euro 339.422.773,56 ed è rappresentato da n. 618.317.846 azioni ordinarie e n. 34.418.257 azioni di risparmio, tutte da nominali Euro 0,52 ciascuna e godimento regolare.

Nel corso del 2002, sono state emesse n. 26.950.148 azioni ordinarie a seguito di altrettante conversioni di obbligazioni 2,5% 1998-2003.

Tale prestito è scaduto il 1/1/2003 e le obbligazioni non convertite (n. 9.225.571) sono state in tale data rimborsate.

La riserva da soprapprezzo delle azioni passa da Euro 501.054 migliaia a Euro 549.674 migliaia a seguito delle citate conversioni di obbligazioni 2,5% 1998-2003.

La riserva di rivalutazione costituita dalla riserva ex Legge 413/91 e la riserva per azioni proprie in portafoglio sono rimaste invariate rispetto al 31 dicembre 2001.

La riserva legale è passata da Euro 65.014 migliaia a Euro 67.880 migliaia a seguito delle deliberazioni assembleari del 13 maggio 2002.

Il profilo fiscale delle riserve e la determinazione delle imposte disponibili per l'attribuzione del credito d'imposta sono evidenziate nei prospetti supplementari.

B) Fondo per rischi e oneri

Per imposte

Ammonta a Euro 16.768 migliaia a fronte di Euro 12.838 migliaia del bilancio precedente ed è così composto:

- fondo imposte correnti di Euro 12.569 migliaia (Euro 8.659 migliaia al 31 dicembre 2001);
- fondo imposte differite (Euro 4.199 migliaia contro Euro 4.179 al 31 dicembre 2001); include la rateizzazione delle plusvalenze su partecipazioni (Euro 42.899 migliaia) compensato dalla ripartizione delle svalutazioni su partecipazioni pari a Euro 38.700.

Gli accantonamenti dell'esercizio 2002 sono stati pari a Euro 1.497 migliaia, mentre gli utilizzi sono stati di Euro 1.477 migliaia.

Le imposte sui redditi degli esercizi chiusi sino al 31 dicembre 1996 sono state definite per decadenza dei termini di accertamento.

C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Riflette il debito maturato nei confronti dei dipendenti, che a fine anno ammontavano a 55 unità (58 a fine 2001).

La forza media del 2002 è stata di 56 unità (55 unità nello scorso esercizio).

L'analisi dei movimenti intervenuti nel fondo è la seguente:

	(in migliaia di Euro)
Situazione al 31/12/2001	496
- maturazione del periodo	186
- rivalutazione del periodo	16
- utilizzo	(57)
Situazione al 31/12/2002	641

D) Debiti

Presentano un importo complessivo di Euro 463.110 migliaia (Euro 717.070 migliaia al 31/12/2001) e si possono distinguere in debiti di natura finanziaria per Euro 457.023 migliaia (Euro 696.248 migliaia al 31/12/2001) e debiti di altra natura per Euro 6.087 migliaia (Euro 20.822 migliaia al 31/12/2001).

In dettaglio:

Debiti obbligazionari

- a) Trattasi degli interessi maturati relativi alla cedola in scadenza all'1/1/2003 da corrispondere sul prestito convertibile 2,5% 1998-2003 (Euro 536 migliaia), nonché del debito residuo per le obbligazioni non convertite (n. 9.225.571 per un totale di Euro 21.441 migliaia) liquidato, come gli interessi, al 1/1/2003.

Debiti verso banche

- a) Si tratta di finanziamenti ricevuti da Intesa - rete Comit S.p.A. (Euro 200.000 migliaia), Mediobanca S.p.A. (Euro 150.000 migliaia quota in scadenza di un finanziamento precedentemente classificato a lungo termine), Banca Nazionale del Lavoro S.p.A. (Euro 60.000 migliaia), The Royal Bank of Scotland (Euro 25.000 migliaia) e da temporanei scoperti di conto corrente.

Debiti verso imprese controllate

- a) Si riferiscono a debiti relativi alla liquidazione unificata dell'IVA di Gruppo (Euro 3.007 migliaia) e per la parte restante a servizi ricevuti.
- b) Sono costituiti da temporanee eccedenze di cassa di alcune società del Gruppo depositate presso di noi e regolate a tassi di mercato.

Debiti tributari

- a) Sono costituiti da ritenute da versare su retribuzioni e compensi corrisposti.

Debiti verso Istituto di previdenza e sicurezza

- a) Sono nei confronti dell'INPS (Euro 131 migliaia), dell'INPDAl (Euro 45 migliaia) e dell'INAIL (Euro 16 migliaia) per contributi da versare, su retribuzioni e compensi corrisposti.

Altri debiti

- a) Ammontano a Euro 329 migliaia e si riferiscono a retribuzioni da liquidare, commissioni da pagare e altre spese da regolare.

E) Ratei e risconti passivi

Ratei passivi

Ammontano a Euro 1.760 migliaia a fronte di Euro 2.671 migliaia dell'esercizio precedente, e sono stati determinati secondo i consueti criteri di proporzionalità alla competenza temporale; riguardano essenzialmente interessi passivi maturati e le competenze agli amministratori.

CONTI D'ORDINE

Fidejussioni prestate a terzi

Ammontano a Euro 258 migliaia e sono essenzialmente a fronte di finanziamenti concessi a favore di società controllate.

Titoli a custodia

Sono pari a Euro 2.081.556 migliaia e comprendono titoli, valutati al nominale, di proprietà di nostre controllate depositati a custodia presso le nostre casse.

CONTO ECONOMICO

A. Valore della produzione

Ricavi delle vendite e delle prestazioni

Ammontano a Euro 5.876 migliaia contro Euro 5.053 migliaia del precedente esercizio e si articolano come segue:

	2002	2001
- Prestazioni a imprese controllate	5.336	5.013
- Royalties utilizzo licenze marchio	468	0
- Altre prestazioni	72	40
	5.876	5.053

La voce “Royalties utilizzo licenze marchio” si riferisce alle prime royalties incassate sui modelli della linea moda lanciata da Pirelli tra il 2001 e il 2002.

Altri proventi

L'importo è relativo a recuperi spese, recuperi di emolumenti per cariche sociali ricoperte da nostri amministratori e dipendenti in altre società e da altri ricavi.

	2002	2001
Recupero spese verso controllate	1.081	1.039
Prestito personale	124	0
Emolumenti riversati	126	85
Altri proventi	65	87
	1.396	1.211

B) Costi della produzione

Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci

Ammontano a Euro 254 migliaia (Euro 236 migliaia nel precedente esercizio) e sono costituiti principalmente da spese per acquisto di materiali di consumo e stampati.

Per servizi

I costi per servizi ammontano a Euro 5.786 migliaia (Euro 3.756 migliaia nell'esercizio precedente) e comprendono:

	2002	2001
Prestazioni rese da imprese controllate	1.670	1.626
Consulenze/collaborazioni	2.353	1.012
Prestazioni terzi - utilizzo marchio	140	-
Brevetti	210	-
Prestazioni EDP terzi	45	158
Spese viaggi	310	398
Manutenzioni locali e varie	117	40
Assicurazioni	39	38
Inserzioni ed avvisi	169	210
Spese telefoniche e postali	97	86
Spese legali e notarili	38	25
Gestione titoli sociali	54	71
Spese di pubblicità	514	54
Altri costi	30	38
	5.786	3.756

Per godimento beni di terzi

Trattasi di affitti passivi (Euro 1.460 migliaia) e canoni di leasing per noleggio macchinari (Euro 28 migliaia).

Per il personale

Il personale mediamente in forza nel corso dell'esercizio è stato di 56 unità, così ripartite:

	2002	2001
Dirigenti	10	12
Quadri	14	8
Restante personale	32	35
	56	55

Gli oneri sociali si riferiscono alle assicurazioni sociali e contributi integrativi, contributi INPDAI, assicurazioni infortuni, al netto della fiscalizzazione relativa.

Gli oneri per il trattamento di fine rapporto sono già stati illustrati in sede di commento delle variazioni intervenute nelle corrispondenti voci patrimoniali.

Gli altri costi si riferiscono a contributi a fondi integrativi di assistenza sanitaria.

Ammortamenti e svalutazioni

Gli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali e materiali sono stati commentati nell'analisi delle variazioni delle corrispondenti voci dello stato patrimoniale.

Oneri diversi di gestione

Ammontano a Euro 1.882 migliaia (Euro 1.577 migliaia nel 2000) e comprendono:

	2002	2001
Compensi amministratori	413	413
Compensi sindaci	147	147
Compensi revisori	36	33
Quote associative	115	101
Libri, giornali e riviste	219	172
Spese di rappresentanza	52	76
IVA non recuperabile	760	418
Bolli e tributi lordi	67	118
Altre	73	99
	1.882	1.577

C. Proventi e oneri finanziari

Proventi da partecipazioni

- a) Trattasi di dividendi registrati per competenza relativi all'esercizio 2002 dalle società controllate elencate in tabella.

(in migliaia di euro)

	2002	2001
Pirelli & C. Real Estate S.p.A.	50.130	121.921
Pirelli & C. Luxembourg S.A.	-	7.000
Pirelli S.p.A.	309	17.414
Crediti d'imposta	28.373	78.376
	78.812	224.711

c) L'analisi della voce, costituita anch'essa da dividendi e relativi crediti di imposta, è la seguente:

(in migliaia di euro)

	2002	2001
Mediobanca S.p.A.	1.768	1.627
Tredicimarzo S.r.l.	783	-
Holding di Partecipazioni Industriali S.p.A.		557
Vittoria Capital N.V.	223	-
Fin Priv. S.r.l.	146	137
Emittenti Titoli S.p.A.	64	31
Gemina S.p.A.	63	-
Intesa Bci S.p.A.	1	2
Credito d'imposta	1.589	1.324
	4.637	3.678

Altri proventi finanziari

- a) Trattasi di interessi sulle obbligazioni convertibili Fenera Holding S.p.A. 3,5% 1998/2005.
- b) Trattasi degli interessi relativi ai CCT in portafoglio (Euro 274 migliaia) e alle obbligazioni Mediobanca S.p.A. zero coupon (Euro 112 migliaia).
- c1) Trattasi degli interessi su finanziamenti a breve termine e su rapporti di conto corrente, così costituiti:

(in migliaia di euro)

	2002	2001
Pirelli & C. Luxembourg S.A.	14.070	24.113
Pirelli Servizi Finanziari S.p.A.	6.278	1.444
Pirelli & C. Real Estate S.p.A.	340	-
Localto S.p.A.	81	12
Holdim S.p.A.	63	78
Altofim S.r.l.	29	60
Pirelli & C. Real Estate Credit Servicing S.p.A.	-	518
Progetto Navigli S.p.A.	-	12
	20.861	26.237

- c2) Trattasi di interessi su finanziamenti a breve termine concessi a società collegate così suddivisi:

	(in migliaia di euro)	
	2002	2001
Eurostazioni S.p.A.	1.238	-
Progetto Bicocca Università S.r.l.	7	1
	1.245	1

c3) Trattasi di interessi su depositi e conti correnti bancari.

c4) La voce è così composta:

	(in migliaia di euro)	
	2002	2001
Interessi su crediti verso l'Erario	349	355
Altre voci minori	21	35
	370	390

c5) La voce si riferisce a proventi da operazioni di interest rate swap stipulate a copertura del rischio di interesse e di cambio su finanziamenti concessi a società controllate in valuta estera.

Interessi ed altri oneri finanziari

- a) Si riferisce agli interessi maturati sul prestito obbligazionario convertibile 2,5% 1998-2003 emesso l'8 luglio 1998.
- b) Si riferiscono a interessi passivi su rapporti di conto corrente con Pirelli Servizi Finanziari S.p.A. e a interessi sulle temporanee eccedenze di cassa delle varie società del Gruppo depositate presso di noi, così dettagliate:

	(in migliaia di euro)	
	2002	2001
Pirelli Servizi Finanziari S.p.A.	259	1.042
Altre	2	46
	261	1.088

- d) La voce è costituita da interessi su finanziamenti ricevuti da istituti di credito (a breve termine Euro 16.384 migliaia e a lungo termine Euro 5.700 migliaia).
- e) Comprendono commissioni bancarie, diritti di quotazione titoli, costi per fidejussioni e altre voci minori.

D) Rettifiche di valore di attività finanziarie

Svalutazioni

- a1) Si tratta di una svalutazione di Euro 134.000 migliaia effettuata a fini fiscali nella Pirelli S.p.A..
- a2) Si tratta di una svalutazione di Euro 377 migliaia apportata in Istituto Europeo di Oncologia S.r.l..

E) Proventi e oneri straordinari

Proventi straordinari

- a) Si tratta della plusvalenza derivante dal collocamento in Borsa di una quota di partecipazione della società Pirelli & C. Real Estate S.p.A. come descritto in precedenza (Euro 163.526 migliaia) e delle plusvalenze realizzate nella cessione di Pirelli & C Credit Servicing S.p.A. (Euro 77 migliaia) e Tredicimarzo S.r.l. (Euro 1 migliaia).

Oneri straordinari

- b) Si tratta dei costi sostenuti per il collocamento in Borsa della società Pirelli & C. Real Estate S.p.A..

Imposte sul reddito

- a) Rappresentano il carico fiscale di competenza dell'esercizio, calcolato sulla base di una ragionevole stima dell'imponibile fiscale, suddiviso in IRPEG (Euro 24.131 migliaia) e IRAP (Euro 678 migliaia).

- b) Rappresentano il carico fiscale differito passivo sui dividendi contabilizzati per competenza (Euro 17.646 migliaia) e sulle plusvalenze realizzate/svalutazioni effettuate (Euro 1.497 migliaia) al netto dei prelievi relativi ai dividendi contabilizzati per competenza nello scorso esercizio (Euro 9.922 migliaia). e alla rateizzazione delle plusvalenze realizzate con la cessione di partecipazioni effettuate negli esercizi precedenti (Euro 1.351 migliaia).

ALTRE INFORMAZIONI

Informazioni sui compensi di Amministratori e Sindaci

Per una migliore comprensione della tabella riportata nei prospetti supplementari, redatta in conformità all'art. 78 del regolamento n. 11971 emanato dalla Consob in attuazione del decreto legislativo n. 58 del 24/2/1998, si segnala quanto segue:

Compensi corrisposti agli Amministratori e ai Sindaci

- 1) Gli “emolumenti per la carica” percepiti dagli amministratori sono composti:
 - da una somma annuale fissa determinata dall'assemblea dei soci, tenutasi il 10/5/2001, in Euro 51.500 per ciascun amministratore;
 - da una somma attribuita dal Consiglio degli Accomandatari, ai sensi dell'art. 2389 cod. civ., esclusivamente ad amministratori investiti di particolari cariche (Presidente e Vice Presidente).

- 2) I “benefici non monetari” sono riferiti alle causali specificate in tabella.

- 3) Gli “altri compensi” sono relativi al rapporto del lavoro dipendente in essere con – ovvero a cariche ricoperte in – società controllate.

Prospetti supplementari

Bilancio civilistico al 31/12/2002

RENDICONTO FINANZIARIO		(in migliaia di euro)	
	31 dicembre 2002	31 dicembre 2001	
A) FONTI DI FINANZIAMENTO			
Utile (perdita) dell'esercizio	60.198	148.387	
Ammortamenti	2.067	1.711	
Svalutazione partecipazioni	134.377	998	
(Plusvalenze) minusvalenze da cessioni di immobilizzazioni materiali	28	17	
(Plusvalenze) minusvalenze da cessioni di partecipazioni	(163.603)	(15)	
Variazioni nette del trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato e dei fondi per rischi ed oneri	4.075	5.962	
Variazione netta di altre attività e passività non finanziarie	(13.601)	109.685	
Totale fondi generati dalla gestione	23.541	266.745	
B) ALTRE FONTI DI FINANZIAMENTO			
Aumento capitale sociale e riserve	62.635	19.886	
Cessione di immobilizzazioni materiali	85	37	
Cessione di partecipazioni	306.206	30.337	
	368.926	50.260	
C) IMPIEGO DEI FONDI			
Investimenti in:			
- Immobilizzazioni materiali	24.543	354	
- Partecipazioni	169.904	408.012	
Dividendi distribuiti	52.365	128.907	
	246.812	537.273	
D) Variazione nella posizione finanziaria netta A)+B)-C)	145.655	(220.268)	
E) Disponibilità finanziaria netta iniziale	300.112	520.380	
F) Disponibilità finanziaria netta finale D)+E)	445.767	300.112	

Prospetto delle variazioni nel patrimonio netto avvenute nel periodo dal 31 dicembre 2000 al 31 dicembre 2002								(in migliaia di euro)
	Capitale sociale	Riserva da soprapprezzo delle azioni	Riserve di rivalutazione	Riserva legale	Utili portati a nuovo	Riserva azioni proprie	Utile dell'esercizio	Totale
TOTALE AL 31 DICEMBRE 2000	320.959	485.617	707	62.213	21.298	4.678	259.675	1.155.147
Ripartizione utili come da delibera del 10 maggio 2001								
- Pagamento dividendi				2.801			(128.907)	(128.907)
- Attribuzione alla riserva legale							(2.801)	-
- Trasferimento a utili a nuovo					127.967		(127.967)	-
Conversione prestito obbligazionario 1998/2003	4.449	15.437						19.886
Utile dell'esercizio							148.387	148.387
TOTALE AL 31 DICEMBRE 2001	325.408	501.054	707	65.014	149.265	4.678	148.387	1.194.513
Ripartizione utili come da delibera del 13 maggio 2002								
- Pagamento dividendi				2.866			(52.365)	(52.365)
- Attribuzione alla riserva legale							(2.866)	-
- Trasferimento a utili a nuovo					93.156		(93.156)	-
Conversione prestito obbligazionario 1998/2003	14.015	48.620						62.635
Utile dell'esercizio							60.198	60.198
TOTALE AL 31 DICEMBRE 2002	339.423	549.674	707	67.880	242.421	4.678	60.198	1.264.981

INFORMAZIONI FISCALI SULLE RISERVE E SUI FONDI FIGURANTI IN BILANCIO AL 31/12/2002 E IMPOSTE DISPONIBILI PER L'ATTRIBUZIONE DI CREDITO D'IMPOSTA AI SOCI

1. INFORMAZIONI FISCALI SU RISERVE E FONDI

A seguito delle modifiche contenute nel Decreto Legislativo 18/12/97 n. 467 non è più richiesta l'indicazione nella nota integrativa del profilo fiscale delle riserve e dei fondi figuranti in bilancio alla fine dell'esercizio (art. 105 comma VII dpr 917/86).

Si ritiene tuttavia utile riportare qui di seguito il profilo fiscale delle:

- riserve o fondi che in caso di distribuzione concorrono a formare il reddito imponibile della società (voce A);
- riserve o fondi che in caso di distribuzione non concorrono a formare il reddito imponibile della società né quello dei soci (voce B).

DESCRIZIONE

importi in Euro

A) Riserve che in caso di distribuzione concorrono a formare il reddito imponibile della società indipendentemente dal periodo di formazione: - Riserva di rivalutazione ex lege 72/1983	-
	-
B) Riserve che in caso di distribuzione non concorrono a formare il reddito imponibile della società e dei soci: - Riserva per sovrapprezzo azioni - Riserva per sovrapprezzo azioni (quota imputata a riserva legale)	549.673.626 24.052.663
	573.726.289

2. IMPOSTE DISPONIBILI PER L'ATTRIBUZIONE DI CREDITO D'IMPOSTA AI SOCI

(ART. 105 COMMA I LETTERE A e B DPR 917/86)

importi in Euro

	IMPOSTA DISPONIBILE PER L'ATTRIBUZIONE DEL CREDITO D'IMPOSTA AI SOCI	
	"A" ORDINARIO	"B" LIMITATO
A) SALDO INIZIALE (mod. Unico/2002 rigo RF76)	51.831.144	109.987.388
B) INCREMENTI RELATIVI AL REDDITO D'ESERCIZIO		
- PREVISTA ATTRIBUZIONE PER IMPOSTE LIQUIDATE O COMUNQUE RILEVANTI AI FINI DEL RICONOSCIMENTO DEL CREDITO DI IMPOSTA (UTILIZZABILE SOLO SULLA DISTRIBUZIONE DELL'UTILE DELL'ESERCIZIO)	24.090.450	3.781.787
SALDO FINALE	75.921.594	113.769.175

COMPENSI CORRISPOSTI AGLI AMMINISTRATORI, AI SINDACI E AI DIRETTORI GENERALI (in migliaia di euro)

SOGETTO	DESCRIZIONE CARICA		COMPENSI PERCEPITI NEL 2002				ALTRI COMPENSI DI COMPETENZA DELL'ESERCIZIO 2002 DA PERCEPIRE NEL 2003
	COGNOME E NOME	CARICA RICOPERTA	DURATA DELLA CARICA	EMOLUMENTI PER LA CARICA	BENEFICI NON MONETARI	BONUS E ALTRI INCENTIVI	
Tronchetti Provera Marco	Presidente	---	155			2.742 (1)	68 (2)
Pirelli Alberto	Vice Presidente	---	103	3 (3)		1.007 (4)	38 (5)
Buora Carlo	Amministratore	---	52	5 (6)		1.558 (7)	38 (5)
Orlando Luigi	Amministratore	---	52				38 (5)
Puri Negri Carlo Alessandro	Amministratore Direttore Generale	---	52 310	18 (8)		6.766 (9)	38 (5)
Bracchetti Roberto	Presidente Collegio sindacale	2005	63				67 (11)
Lazzati Paolo	Sindaco effettivo	2005	42				100 (12)
Spiniello Salvatore	Sindaco effettivo	2005	42				14 (13)

1 Di cui Euro 2.717 migliaia quale Presidente e Amministratore Delegato di Pirelli SpA e Euro 25 migliaia quale Presidente di Pirelli & C. Real Estate S.p.A.

2 Presidente e Amministratore Delegato di Pirelli SpA

3 Da Pirelli Cavi e Sistemi Energia S.p.A.

4 Di cui Euro 183 migliaia quale Direttore di Pirelli Cavi e Sistemi S.p.A. fino al 31 maggio 2002, Euro 382 quale Direttore di Pirelli Pneumatici S.p.A. e Euro 442 migliaia quale Vice Presidente di Pirelli S.p.A.

5 Amministratore di Pirelli S.p.A.

6 Da Pirelli S.p.A.

7 Di cui Euro 1.351 migliaia quale Direttore Generale di Pirelli S.p.A., Euro 172 migliaia quale Amministratore Delegato di Pirelli S.p.A. e Euro 35 migliaia quale Amministratore di Pirelli & C. Real Estate S.p.A. E membro del Comitato per il Controllo Interno e Corporate Governance

8 Da Pirelli & C. Real Estate S.p.A.

9 Di cui euro 1.400 migliaia quale Amministratore Delegato di Pirelli & C. Real Estate S.p.A., Euro 25 migliaia quale consigliere di Pirelli & C. Real Estate S.p.A.,

euro 4.741 migliaia quale bonus da Pirelli & C. Real Estate S.p.A e euro 600 migliaia quale Presidente nelle società :

Pirelli & C. Property Management S.p.A., Pirelli & C. Commercial Agency S.p.A., Servizi Amministrativi Real Estate S.p.A.,

Pirelli & C. Project Management S.p.A., Pirelli & C. Agenzia Residenziale S.p.A., Pirelli & C. Credit Servicing S.p.A.,

11 Di cui euro 53 migliaia quale Presidente del Collegio Sindacale di Pirelli & C. Real Estate S.p.A., euro 5 migliaia quale Presidente del Collegio Sindacale di Pirelli Ambiente S.p.A.,

ed euro 9 migliaia nelle società controllate di Pirelli & C. Real Estate S.p.A.

12 Di cui euro 87 migliaia quale sindaco di Pirelli S.p.A.e sue controllate e euro 27 migliaia in società controllate di Pirelli & C. Real Estate s.p.A.,

13 In società controllate di Pirelli & C. Real Estate s.p.A.,

Elenco delle partecipazioni possedute direttamente in società controllate e collegate ai sensi dell'art. 2427 n. 5 CC

Immobilizzazioni finanziarie - Partecipazioni (Euro/migliaia; Fr.Sv./migliaia)

Denominazione	Sede	Valuta	Valore in Bilancio	Quota posseduta %	Capitale sociale	Patrimonio netto dell'ultimo esercizio totale di competenza		Utile/(perdita) dell'ultimo esercizio
Società controllate								
 estere								
Pirelli & C. Luxembourg S.A.	Lussemburgo	Euro Fr.Sv.	149.950	100,00	185.899 270.000	183.775 266.915	183.775	(23.665) (34.716)
Totale società controllate estere			149.950					
 italiane								
Pirelli S.p.A. (*)	Milano	Euro	418.327	11,61	1.043.604	4.394.054	510.150	-614.043
Pirelli & C. Real Estate S.p.A.(*)	Milano	Euro	25.228	61,20	20.302	367.901	225.155	125.339
Pirelli & C. Ambiente S.p.A.	Milano	Euro	3.111	100,00	3.060	3.006	3.006	(1.747)
Localto S.p.A.	Milano	Euro	5.259	100,00	5.200	5.076	5.076	(140)
Altofim S.r.l.	Milano	Euro	77	100,00	78	79	79	(6)
Servizi Aziendali Pirelli S.C.p.A.	Milano	Euro	2	1,00	104	136	1	1
Totale società controllate italiane			452.004					
Totale partecipazioni in società controllate			601.954					
Società collegate								
 italiane								
Eurostazioni S.p.A.(**)	Roma	Euro	19.604	31,67	60.000	62.516	19.799	1.018

*) i dati sono tratti dal bilancio consolidato al 31 dicembre 2002

***) i dati sono tratti dal bilancio civile al 31 dicembre 2001